

**NSC GROUPE**

[www.nsc-groupe.com](http://www.nsc-groupe.com)

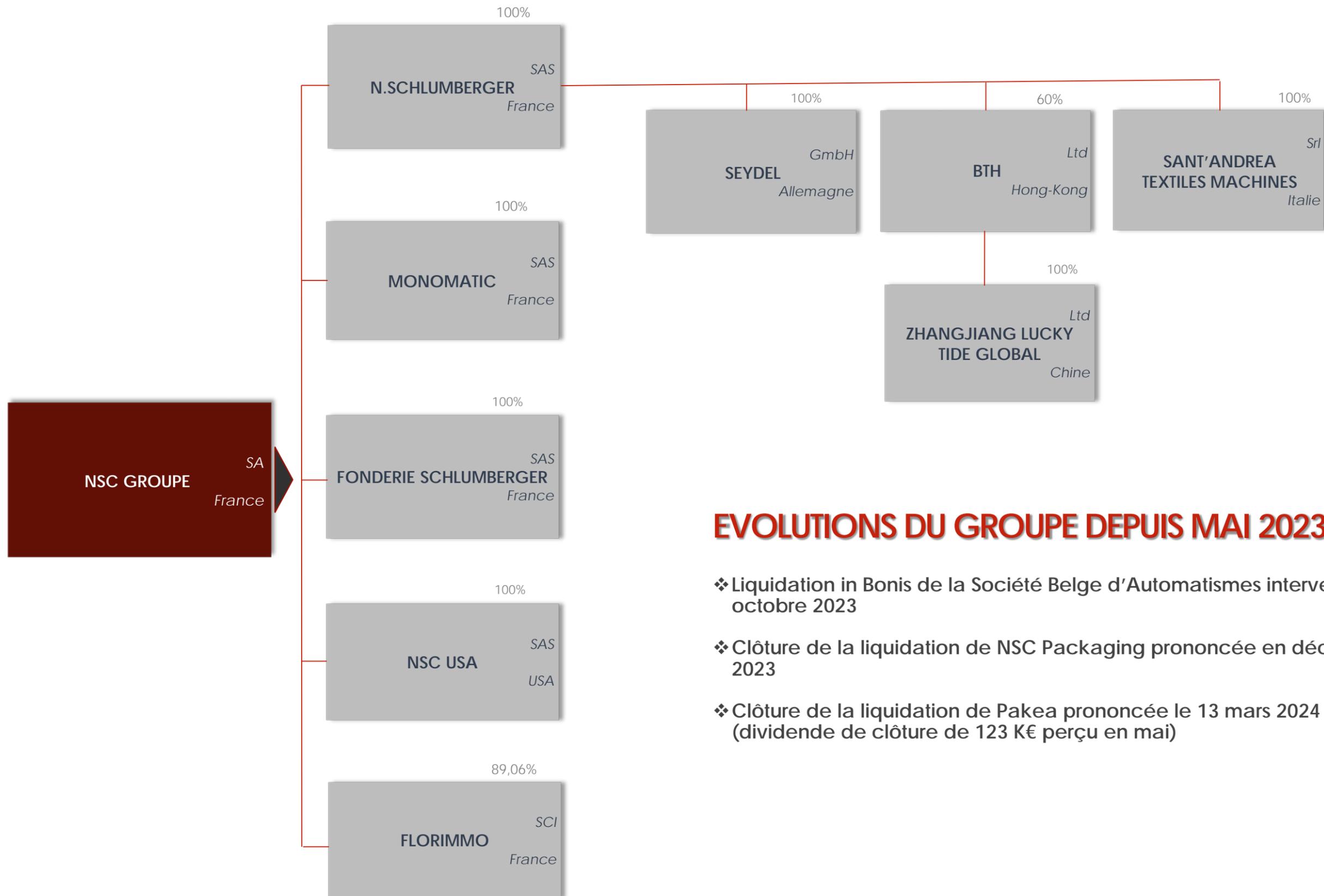
# **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

**23 MAI 2024**



# ORGANIGRAMME AU 31/05/2024

NSC Fibre to Yarn



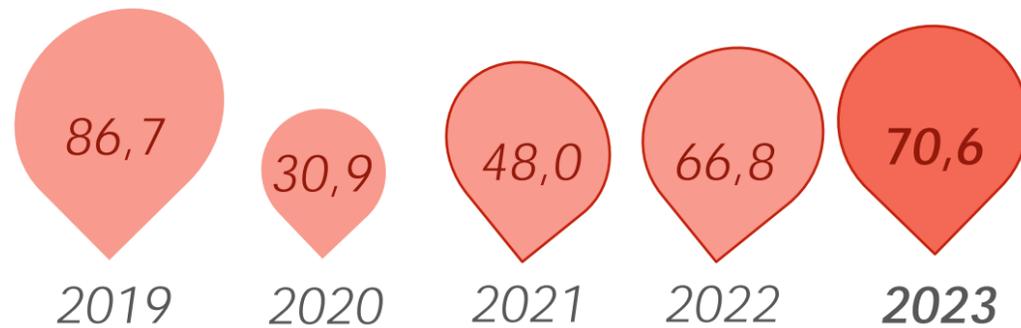
## EVOLUTIONS DU GROUPE DEPUIS MAI 2023:

- ❖ Liquidation in Bonis de la Société Belge d'Automatismes intervenue en octobre 2023
- ❖ Clôture de la liquidation de NSC Packaging prononcée en décembre 2023
- ❖ Clôture de la liquidation de Pakea prononcée le 13 mars 2024 (dividende de clôture de 123 K€ perçu en mai)

# REDRESSEMENT DE L'ACTIVITÉ ET DE LA RENTABILITÉ CONFIRMÉ EN 2023

3

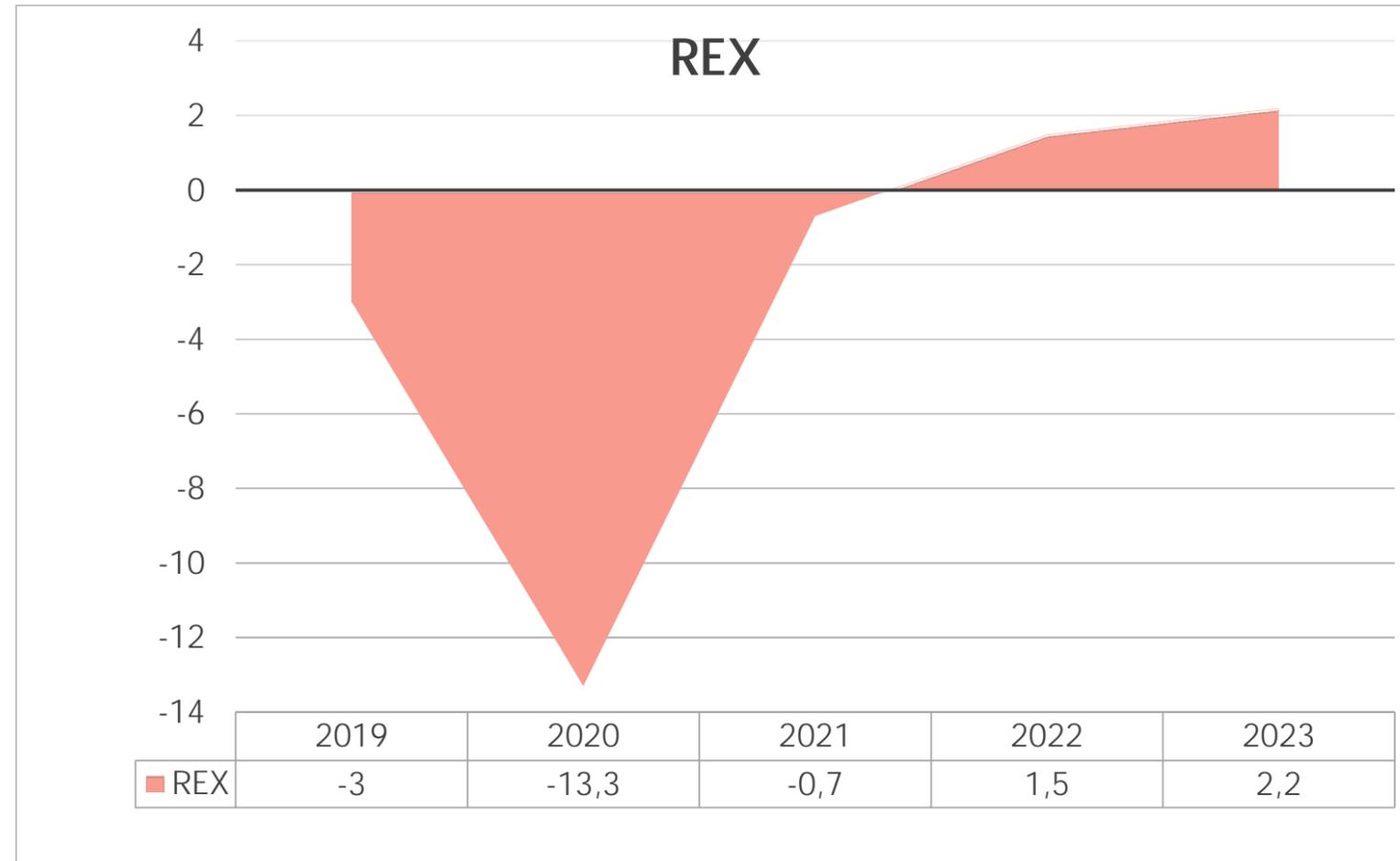
## Évolution du chiffre d'affaires consolidé (M€)



## Faits marquants en 2023 :

- ❖ Le redressement de l'activité et de la rentabilité s'est poursuivi en 2023 :
  - ✓ Hausse de 6% du chiffre d'affaires et de 45% du résultat d'exploitation hors amort. des écarts d'acquisition
- ❖ Bénéfice net part du groupe de 2,7M€
- ❖ Génération d'un fort besoin en fonds de roulement au 2<sup>e</sup> semestre
- ❖ Réduction nette des dettes et concours bancaires de 1,5M€ à fin 2023
- ❖ Rajeunissement de l'équipe de direction durant l'exercice

## Évolution du résultat d'exploitation publié (M€)



## Fléchissement des entrées de commandes (Machines)

| en K€             | 2022          | 2023          | var. %      |
|-------------------|---------------|---------------|-------------|
| Fiber to yarn     | 49 177        | 35 728        | -27%        |
| Monomatic         | 3 607         | 5 215         | +45%        |
| Fonderie (pièces) | 9 968         | 8 456         | -15%        |
| <b>Total:</b>     | <b>62 752</b> | <b>49 399</b> | <b>-21%</b> |

# L'ÉQUIPE DE DIRECTION DU GROUPE A CE JOUR



Éric OTTMANN

Directeur Général N. SCHLUMBERGER  
Directeur de l'Activité Fiber to Yarn

Depuis le 1<sup>er</sup> juin 2023



David VERMELLE

Directeur FONDERIE SCHLUMBERGER



Dominique BUCHER

Directeur Général MONOMATIC

Depuis le 1<sup>er</sup> mai 2023



Patrick STRÉHLÉ

Directeur Général SEYDEL



Amaury DELAFORCADE

Directeur Général NSC USA

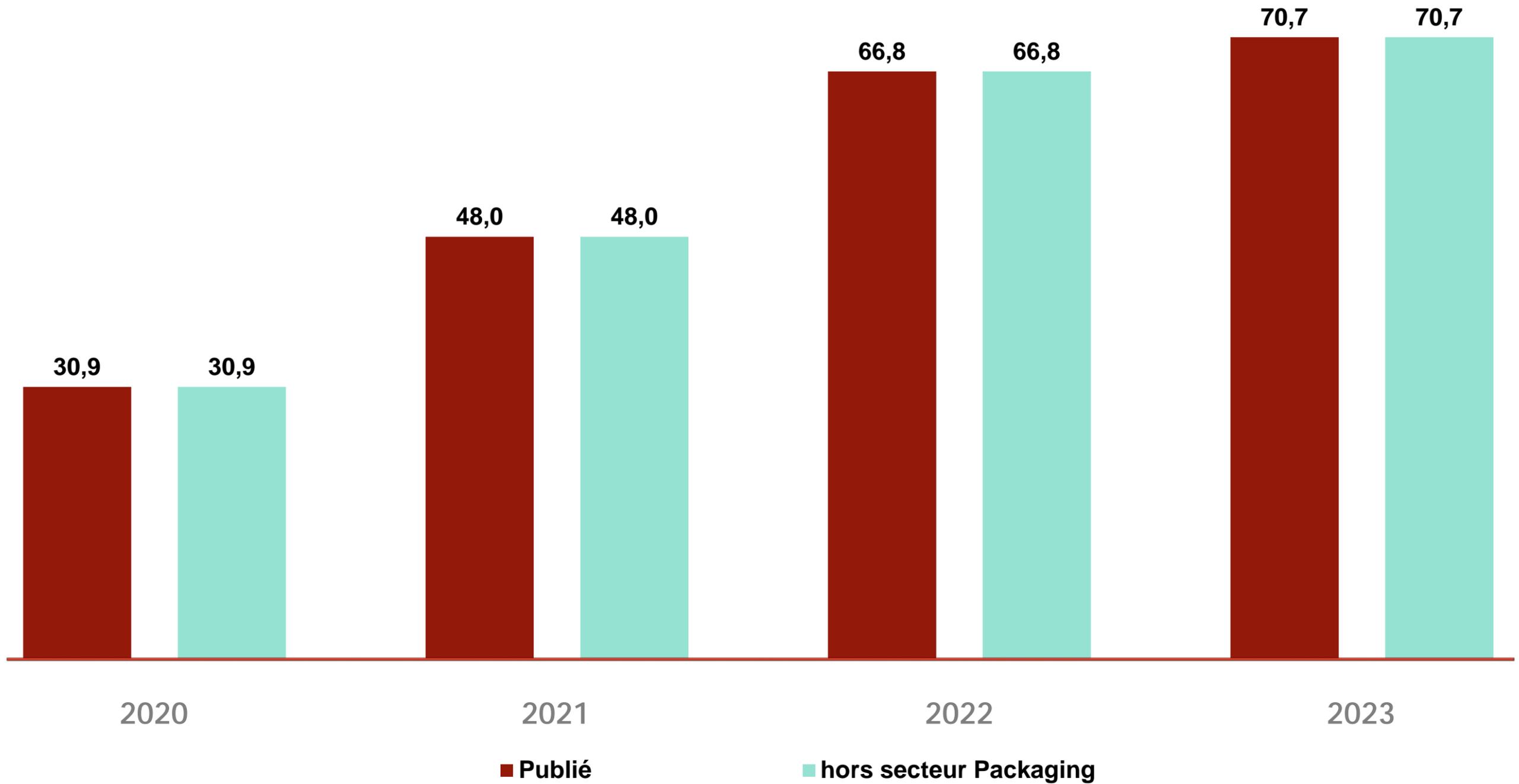


Marco CURIONI

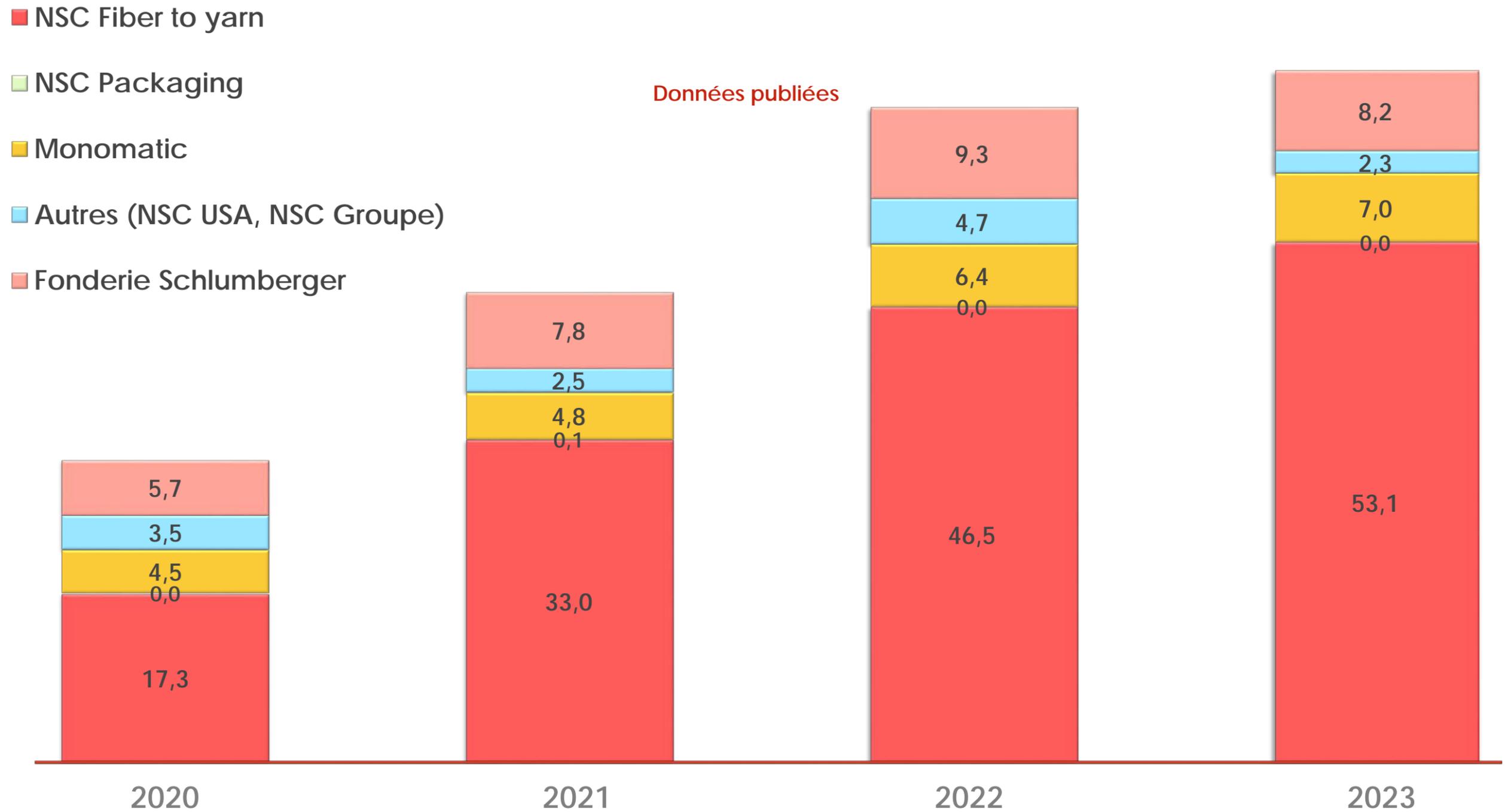
Directeur Général Délégué SATM

Depuis le 15 novembre 2023

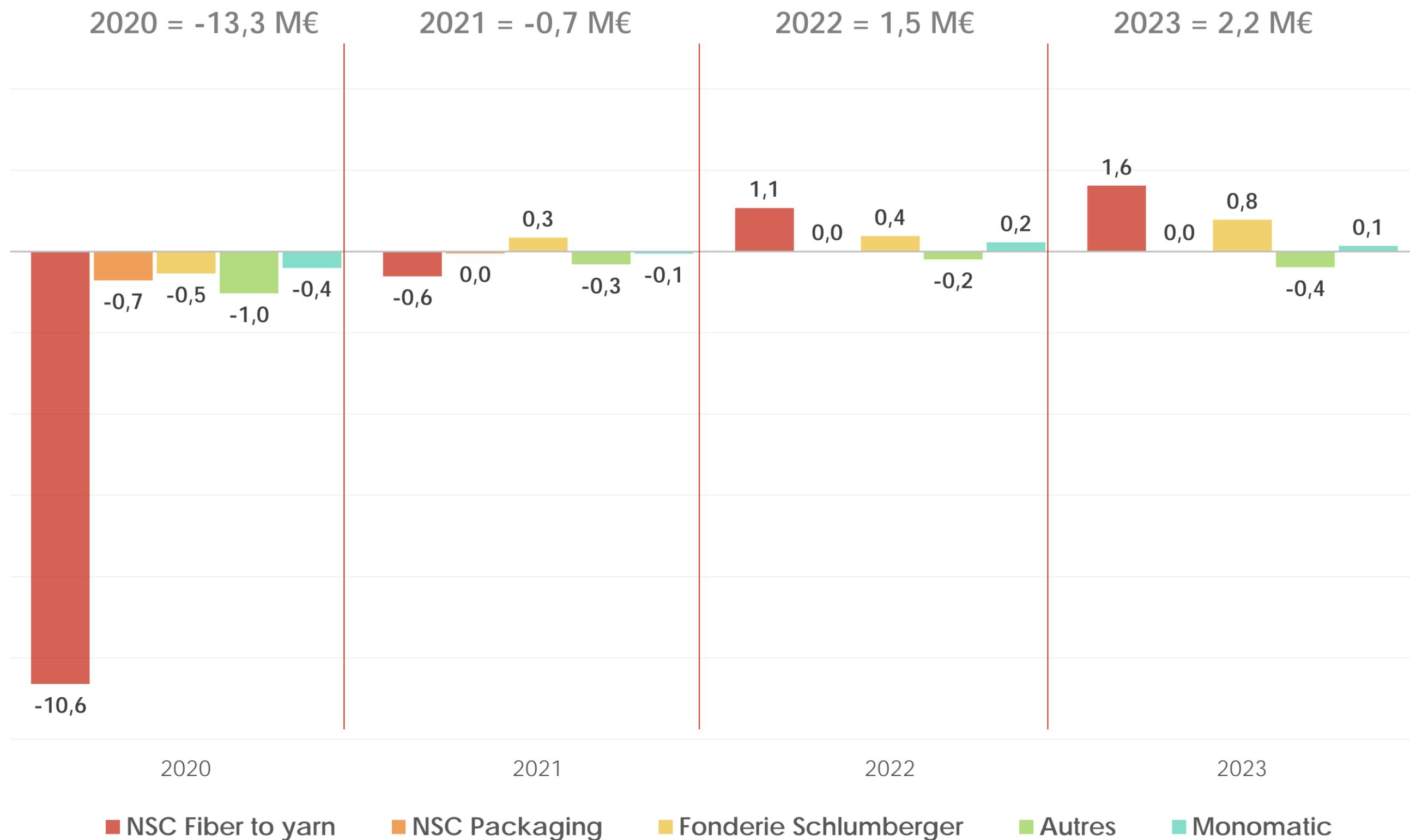
# CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE 2020 - 2023 (M€)



# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEURS OPERATIONNELS (M€)



# RESULTAT D'EXPLOITATION 2020 - 2023 (M€)



Données publiées

# COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ GROUPE 2021 – 2023 (M€)

8

Comptes établis selon les normes françaises

|  | 2021        |               | 2022        |               | 2023        |               |
|--|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
|  | M€          | %             | M€          | %             | M€          | %             |
| <b>Chiffre d'affaires</b>  | <b>48,0</b> | <b>100,0%</b> | <b>66,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>70,7</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>Résultat d'exploitation brut</b>  | <b>-0,7</b> | <b>-1,4%</b>  | <b>1,5</b>  | <b>2,2%</b>   | <b>2,2</b>  | <b>3,0%</b>   |
| Dépréciation des écarts d'acquisition  | 0,0         | 0,0%          | -0,8        | -1,1%         | 0,0         | 0,0%          |
| <b>Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements des écarts d'acquisition</b> | <b>-0,7</b> | <b>-1,4%</b>  | <b>0,7</b>  | <b>1,1%</b>   | <b>2,2</b>  | <b>3,0%</b>   |
| Résultat financiers  | -0,4        | -0,8%         | 0,2         | 0,3%          | -0,2        | -0,3%         |
| Résultat exceptionnel  | 0,6         | 1,2%          | 1,5         | 2,2%          | 1,0         | 1,4%          |
| Impôts sur résultats   | 1,3         | 2,6%          | -0,3        | -0,5%         | -0,1        | -0,2%         |
| <b>Résultat net des sociétés intégrées</b>   | <b>0,8</b>  | <b>1,6%</b>   | <b>2,0</b>  | <b>3,0%</b>   | <b>2,8</b>  | <b>4,0%</b>   |
| Résultat des activités abandonnées   | 0,0         | 0,0%          | 0,0         | 0,0%          | 0,0         | 0,0%          |
| Résultat net consolidé   | <b>0,7</b>  | <b>1,5%</b>   | <b>2,0</b>  | <b>3,0%</b>   | <b>2,8</b>  | <b>3,9%</b>   |
| <b>Résultat net (part du groupe)</b>   | <b>0,7</b>  | <b>1,4%</b>   | <b>1,8</b>  | <b>2,8%</b>   | <b>2,7</b>  | <b>3,8%</b>   |

# BILAN CONSOLIDÉ GROUPE 2021 – 2023 (M€)

9

Comptes établis selon les normes françaises

|                                | 31/12/2021  |             | 31/12/2022  |             | 31/12/2023  |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                | M€          | %           | M€          | %           | M€          | %           |
| Actif immobilisé               | 21,4        | 29%         | 18,9        | 23%         | 17,0        | 23%         |
| Actif circulant                | 35,9        | 49%         | 45,3        | 55%         | 45,8        | 63%         |
| Disponibilités                 | 16,6        | 22%         | 18,8        | 23%         | 10,3        | 14%         |
| Capitaux propres               | 26,9        | 36%         | 29,6        | 36%         | 32,1        | 44%         |
| Provisions pour risques et ch. | 4,2         | 6%          | 4,2         | 5%          | 3,4         | 5%          |
| Emprunts et dettes financières | 22,9        | 31%         | 19,6        | 24%         | 18,1        | 25%         |
| Dettes d'exploitation          | 19,7        | 27%         | 29,6        | 36%         | 19,6        | 27%         |
| <b>Total du Bilan</b>          | <b>73,8</b> | <b>100%</b> | <b>83,0</b> | <b>100%</b> | <b>73,1</b> | <b>100%</b> |

# COMPTE DE RÉSULTAT DE NSC GROUPE SA 2021 – 2023 (M€)

10

Comptes établis selon les normes françaises

|   | 2021 |      | 2022 |      | 2023 |      |
|---|------|------|------|------|------|------|
|   | M€   | %    | M€   | %    | M€   | %    |
| Chiffre d'affaires                        | 1,5  | 100% | 1,6  | 100% | 1,6  | 100% |
| Résultat d'exploitation                   | -1,3 | -81% | -0,4 | -23% | -0,8 | -51% |
| Résultat financier                        | 0,3  | 21%  | 0,6  | 39%  | 0,6  | 37%  |
| <i>Impact sur titres de participation</i> | -2,4 |      | 0,6  |      | 0,9  |      |
| Résultat courant avant IS                 | -0,9 | -60% | 0,2  | 16%  | -0,2 | -14% |
| Résultat net                              | -0,9 | -60% | 1,4  | 85%  | -0,1 | -3%  |

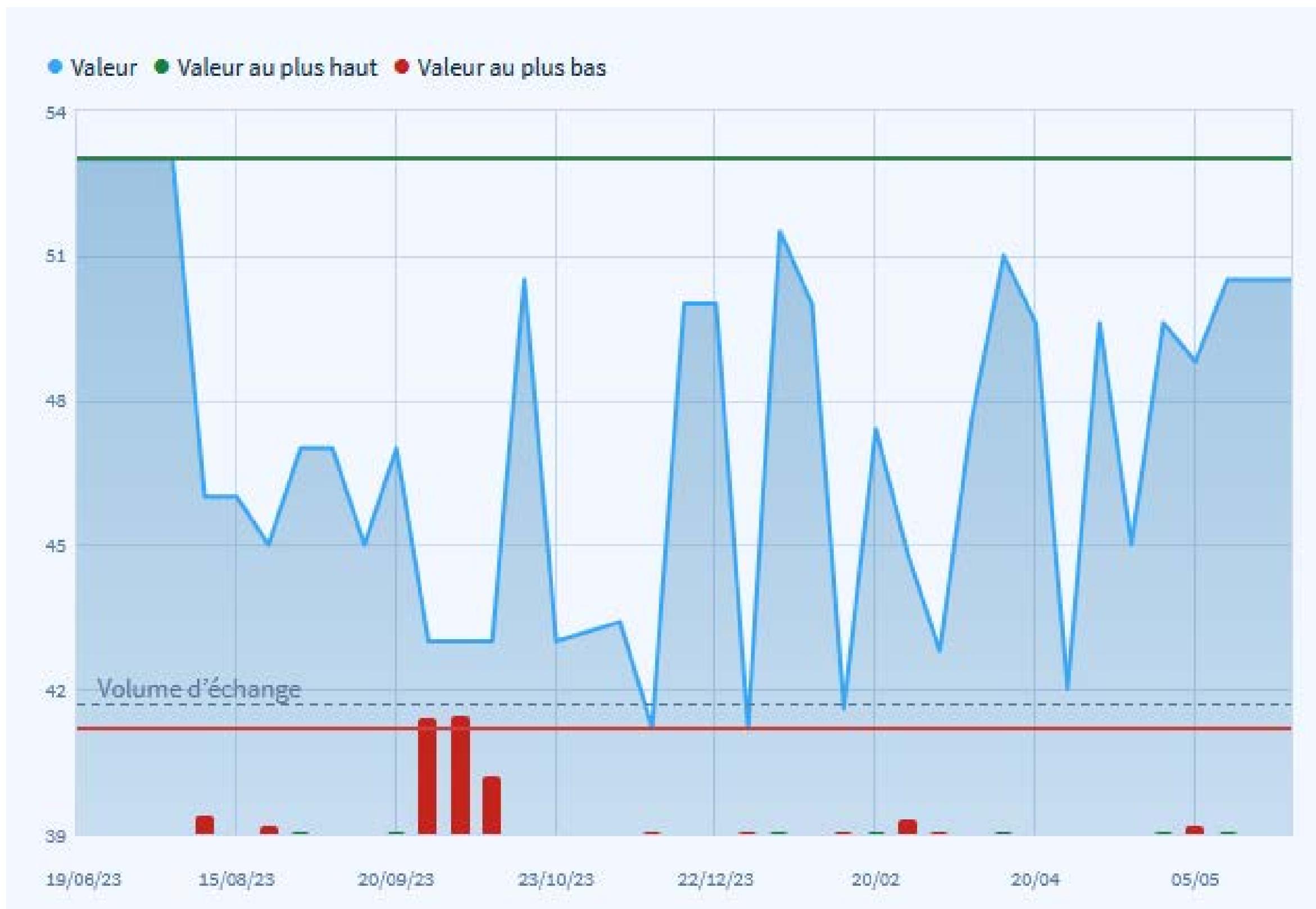
# BILAN DE NSC GROUPE SA 2021 - 2023 (M€)

11

Comptes établis selon les normes françaises

|  | 31/12/2021   |             | 31/12/2022   |             | 31/12/2023   |             |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|  | M€           | %           | M€           | %           | M€           | %           |
| Actif immobilisé   | 39,6         | 77%         | 39,0         | 77%         | 38,9         | 79%         |
| Actif circulant  | 2,0          | 4%          | 1,3          | 3%          | 4,1          | 8%          |
| Disponibilités   | 9,9          | 19%         | 10,2         | 20%         | 6,3          | 13%         |
| Capitaux propres   | 27,6         | 54%         | 28,9         | 57%         | 28,9         | 59%         |
| Provision pour risques et charges                                | 0,3          | 1%          | 0,1          | 0%          | 0,1          | 0%          |
| Emprunts et dettes financières<br><i>dont concours bancaires</i> | 21,3<br>12,2 | 41%         | 19,4<br>14,1 | 38%         | 18,6<br>10,9 | 38%         |
| Dettes d'exploitation  | 2,2          | 4%          | 2,3          | 4%          | 2,1          | 4%          |
| <b>Total du Bilan</b>  | <b>51,5</b>  | <b>100%</b> | <b>50,5</b>  | <b>100%</b> | <b>49,2</b>  | <b>100%</b> |

# COURS DU TITRE NSC GROUPE JUIN 2022 A MAI 2023 (€)



**NSC GROUPE**

[www.nsc-groupe.com](http://www.nsc-groupe.com)

# **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

**23 MAI 2024**



**NSC GROUPE**

[www.nsc-groupe.com](http://www.nsc-groupe.com)

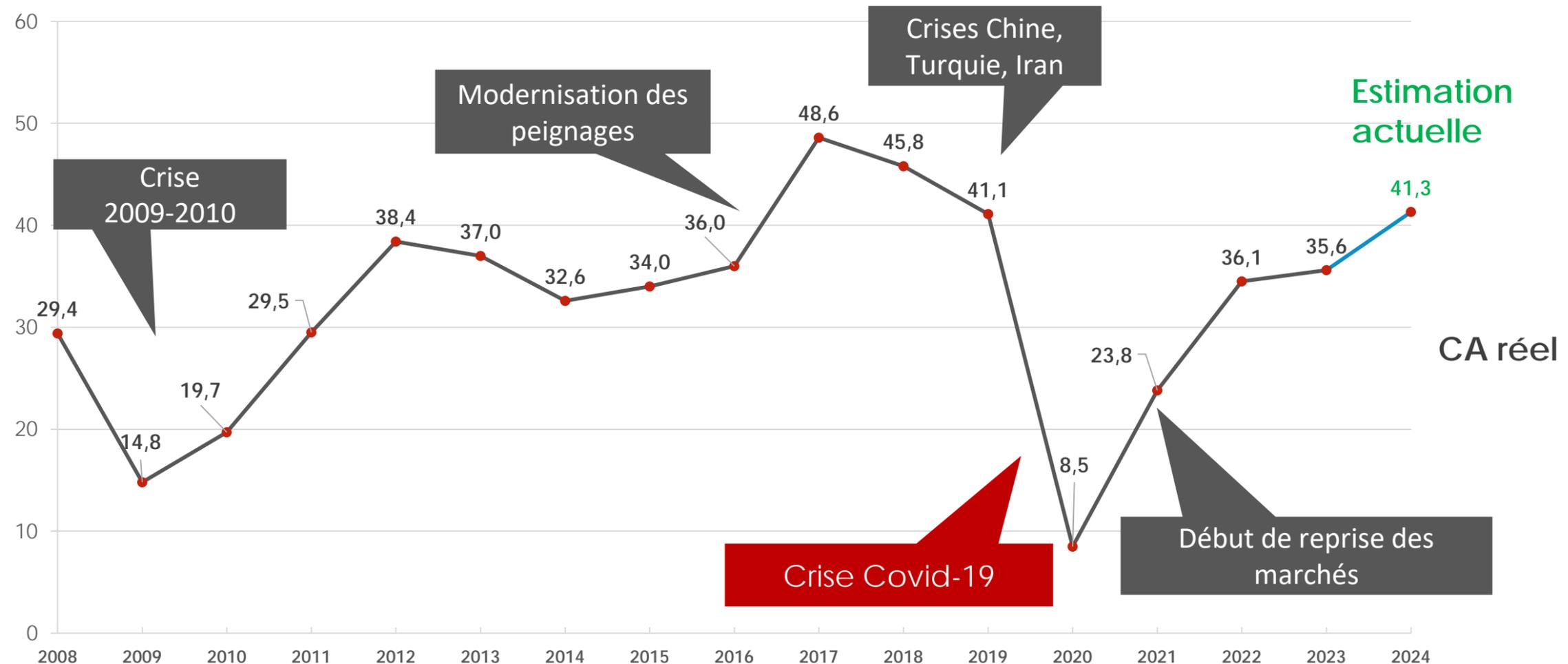
# **NOS PERSPECTIVES D'ACTIVITES POUR 2024 ET 2025**



## La situation de nos marchés et l'évolution de la gamme des produits :

- ❖ **Notre nouvelle gamme de machines « mécatronisées » est appréciée par les clients:**
  - ✓ Le succès de l'ITMA se concrétise avec un carnet de commande pour 2024 constitué à 25% de machines de cette nouvelle génération,
  - ✓ Les options « industrie 4.0 » dont la mesure de densité du fil en continu commencent à se concrétiser avec la réalisation d'un test en conditions réelles sur S2/2024.
- ❖ **Le continu à filer SATM rencontre un vrai succès technique sur un marché demandeur et nous permet d'envisager un développement commercial sur les 2 années à venir :**
  - ✓ Nous travaillons maintenant activement à optimiser nos prix de revient.
- ❖ **Les fibres libériennes et techniques représentent des marchés au volume limité:**
  - ✓ Le projet FL-ECO soutenu par le plan 'France relance' pour la production de fibres libériennes par nos clients français reste dépendant de l'attribution de financements. Cela conditionnera nos ventes de machines sur ce secteur de niche,
  - ✓ La mise au point du nouveau procédé pour les fibres libériennes est en cours chez SATM,
  - ✓ Concernant les fibres techniques, nous sommes dépendants d'applications très spécifiques maîtrisées par les clients. La durée de qualification des processus est longue et la vente de machine aléatoire même si NSC reste leur interlocuteur privilégié pour la réalisation de machines adaptées.

## Evolution du CA Machines hors Continus à filer(M€)



- ❖ **Stabilisation de l'activité attendue en 2024 avec des plans de production correctement chargés :**
  - ✓ 90% des ventes sont réalisées sur 6 pays (Vietnam, Inde, Turquie, Chine, Iran et Portugal),
  - ✓ Le marché du textile souffre de d'une baisse de consommation hormis dans les produits de luxe, notre carnet de commande est majoritairement pour la transformation de la laine,
  - ✓ La Chine réorganise sa production avec le soutien du gouvernement, les gros transformateurs développent leurs capacité et investissent à nouveau, ce qui devrait aboutir à une concentration des acteurs,
  - ✓ Pour 2025, la tendance reste satisfaisante avec un carnet de commande déjà garni chez N.Schlumberger jusque fin avril 2025.

## POUR FONDERIE SCHLUMBERGER



- ❖ **Le ralentissement constaté fin 2023 se poursuit en 2024 :**
  - ✓ Le contexte économique des biens d'équipements en Europe est morose. Le secteur des machines textiles pour les fibres courtes et le non tissé qui représente une part conséquente de nos volumes est particulièrement impacté.
- ❖ **Après une baisse depuis S2 2023, le coût des métaux ferreux s'est stabilisé à un niveau haut et le coût de l'énergie à long terme est maintenant orienté à la baisse :**
  - ✓ Les prix des matières premières se sont stabilisés au niveau de Q1 2021 (+20% vs. la moyenne historique). Une indexation matière est répercutée sur la facturation tous les trimestres,
  - ✓ Le coût de l'énergie devrait rester élevé jusqu'à fin 2025 (contrats pluriannuels). Une indexation énergie maintenant répercutée sur la facturation depuis début 2024.
- ❖ **Le chiffre d'affaires 2024 devrait être en légère baisse par rapport à 2023 autour de 9,1 M€ :**
  - ✓ L'activité du 1<sup>er</sup> quadrimestre était en baisse par rapport à 2023 et une légère reprise est attendue en fin d'année.
- ❖ **Les perspectives d'activité pour 2025 :**
  - ✓ Plusieurs nouvelles références potentielles, ainsi qu'une reprise de l'activité en fin d'année permettent d'envisager un regain d'activité en 2025.

## POUR MONOMATIC



18

### ❖ Activité commerciale :

- ✓ 2,2 M€ de commandes enregistrées entre déc. 2023 et avril 2024 dont un projet aux US et une première commande pour 2025,
- ✓ Faits marquants : Le marché du tabac pour les machines neuves est à l'arrêt. Le secteur de l'emballage reste très porteur, notamment pour l'alimentaire et le *liquid packaging*. Ces projets de grandes laize, pour la plupart, ont un temps de prise de décision long en raison de l'importance des montants à investir par les clients.

### ❖ Chiffre d'affaires 2024 :

- ✓ Le CA des machines neuves n'est pas encore complètement assuré. Grâce à une demande soutenue, les modifications de machines (retrofits) atteindront 1,0M€ de CA soit x2 vs. 2023,
- ✓ Le chiffre d'affaires global devrait néanmoins être proche des 7,0 M€ comme en 2022.

### ❖ Perspectives pour 2025 :

- ✓ Plusieurs projets dans le secteur de l'emballage sont en cours de finalisation. Nous attendons sur T2 deux commandes pour un montant de 5,8M€,
- ✓ Le salon de la DRUPA se tiendra du 28 mai au 07 juin. Des retombées positives sont attendues pour 2025 avec un nombre important de consultations commerciales notamment de clients / prospects d'Heidelberg avec lequel nous avons noué un partenariat Cial l'année dernière.

## POUR LES AUTRES SOCIÉTÉS

### ❖ NSC USA

- ✓ La vente de cardes et de matériel de carderie reste difficile,
- ✓ Les campagnes d'essais clients engagées depuis mi 2021 sur la ligne de transformation des fibres techniques installée à Fort Mills ont permis de facturer des services mais n'ont toujours pas débouché sur des ventes de machines de préparation,
- ✓ Nous réfléchissons aux différentes options possibles concernant l'activité de NSC USA.

### ❖ NSC Groupe SA

- ✓ La cession de la friche industrielle détenue à Buhl (ex tôlerie) ne pourra pas intervenir avant fin 2025 au plus tôt. Les études environnementales liées à la reconversion du site, sont terminées depuis début 2024 mais la modification du Plan Local d'Urbanisme, pilotée par la Communauté de Commune a pris beaucoup de retard. Ce document sera opposable au futur acquéreur de la friche.
- ✓ Un terrain de 0,5 Ha, contigu à cette friche, devrait être cédé avant la cette année.

### ❖ Pakea (société sans activité depuis 2019)

- ✓ La liquidation judiciaire est maintenant terminée. Un dividende de clôture de 0,12 M€ a été perçu dernièrement.

## PERSPECTIVES CONSOLIDÉES POUR 2024

- ❖ **Normalisation des conditions d'achat et de la logistique :**
  - ✓ Les problèmes d'approvisionnement et d'expédition constatés depuis début 2022 sont pour une très large part résorbés,
  - ✓ Un tassement des coûts d'achat constaté depuis le 2<sup>e</sup> semestre 2023 n'a pas donné lieu à une résurgence de phénomènes inflationnistes.
  
- ❖ **Hausse du coût de l'énergie consommées en France :**
  - ✓ Compte tenu des contrats de fourniture finalisés mi-2023, le coût de l'électricité pour Fonderie Schlumberger et N.Schlumberger sera multiplié par 2,5 en 2024 compte tenu des conditions très favorables qui s'appliquaient jusqu'à fin 2023.
  
- ❖ **Effet positif attendu des efforts de synergie et de productivité pour les filiales de Fiber to yarn :**
  - ✓ Une amélioration de la rentabilité d'exploitation est attendue en 2024 grâce aux efforts de synergies et au plan de productivité engagé par le secteur Fiber to yarn au 2<sup>e</sup> semestre 2023 et dont les effets devraient commencer à se matérialiser pleinement cette année.
  
- ❖ **CA et REX consolidés 2024 :**
  - ✓ CA estimé autour de 75 M€ soit autour de 5% de croissance vs. 2023,
  - ✓ Le REX devrait être > à 2,5 M€.

## SITUATION FINANCIÈRE DU GROUPE

- ❖ **Baisse de 8,5 M€ de la trésorerie consolidée disponible à fin 2023 :**
  - ✓ 10,3 M€ à fin 2023 vs. 18,8 M€ à fin 2022. Cela est principalement lié à la baisse de 8,4 M€ des acomptes encaissés sachant que 3 grosses commandes avec des termes de paiement favorables étaient rentrées sur T4 2022,
    - La trésorerie disponible nette des dettes financières à moins d'un an s'élevait à fin 2023 à 0,5 M€ contre 10,4 M€ à fin 2022.
  
- ❖ **La variation du fonds de roulement consolidé devrait redevenir positive au 4<sup>e</sup> trimestre 2024 :**
  - ✓ N.Schlumberger a obtenu 13,0 M€ de commandes de machines entre T4 2023 et T1 2024 sans acomptes et cela va continuer à peser sur le BFR du 1<sup>e</sup> semestre,
    - des préfinancements export et des lignes de découvert ont été mis en place afin de couvrir ces besoins.
  
- ❖ **Depuis le pic de fin 2021, l'endettement M/T de NSC Groupe SA a été réduit de 43% :**
  - ✓ Les encours M/T à rembourser à fin 2023 s'élevaient à 8,4 M€ contre 14,7 M€ en oct. 2021.
  
- ❖ **Les placements disponibles permettent de faire face à d'éventuels aléas :**
  - ✓ NSC Groupe dispose toujours de 6,5 M€ de placements dont une partie est mobilisable à court-terme.

**NSC GROUPE**

[www.nsc-groupe.com](http://www.nsc-groupe.com)

# **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

**23 MAI 2024**

