



NSC GROUPE

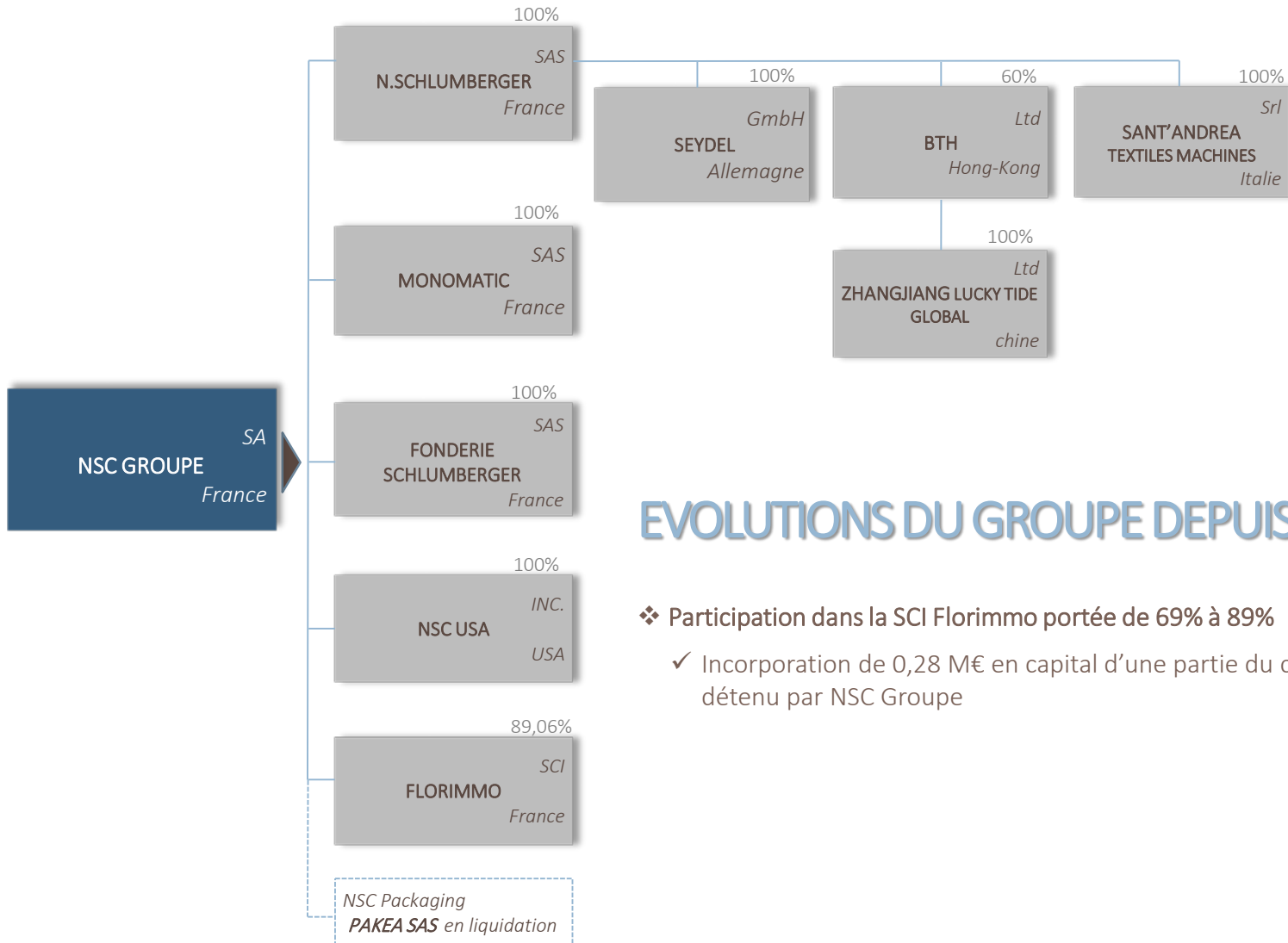
www.nsc-groupe.com

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

25 MAI 2023

ORGANIGRAMME AU 31 MAI 2023

NC Fibre to Yarn

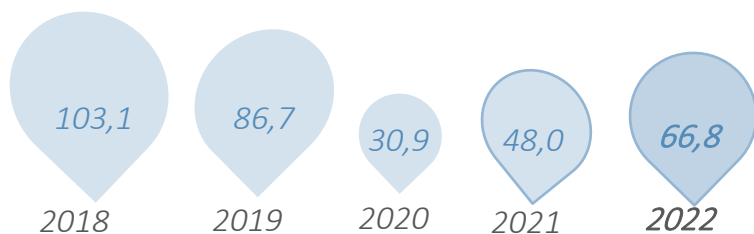


EVOLUTIONS DU GROUPE DEPUIS FIN 2021:

- ❖ Participation dans la SCI Florimmo portée de 69% à 89%
- ✓ Incorporation de 0,28 M€ en capital d'une partie du compte courant détenu par NSC Groupe

LA REPRISE DES VENTES CONSTATÉE EN 2021 S'EST CONFIRMÉE EN 2022

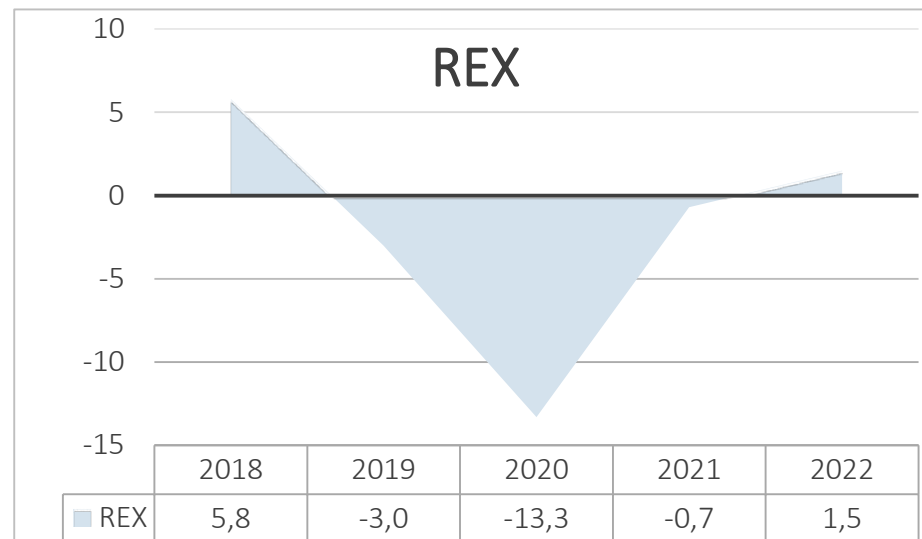
Évolution du chiffre d'affaires consolidé (M€)



Faits marquants en 2022 :

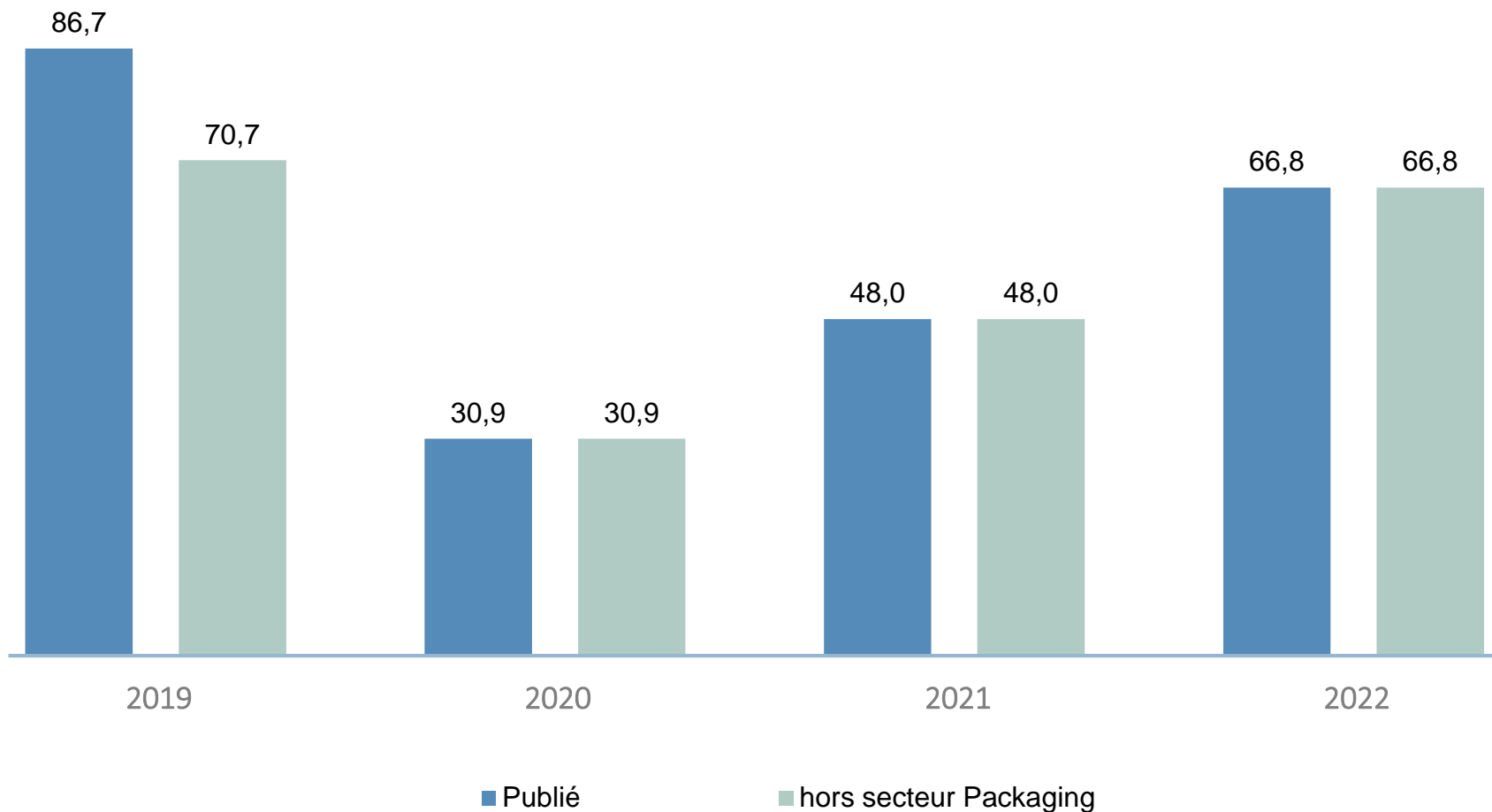
- ❖ Forte reprise des entrées de commandes de machines de Fiber to yarn en 2022 (détail ci-contre)
- ❖ Hausse de 39% du chiffre d'affaires consolidé, à 66,8M€
- ❖ Retour à un profit d'exploitation de 1,5 M€ avant amortissement des écarts d'acquisition
- ❖ Bénéfice net part du groupe de 1,8M€
- ❖ Réduction des dettes et des concours bancaires de 2,6 M€ en 2022

Évolution du résultat d'exploitation publié (M€)

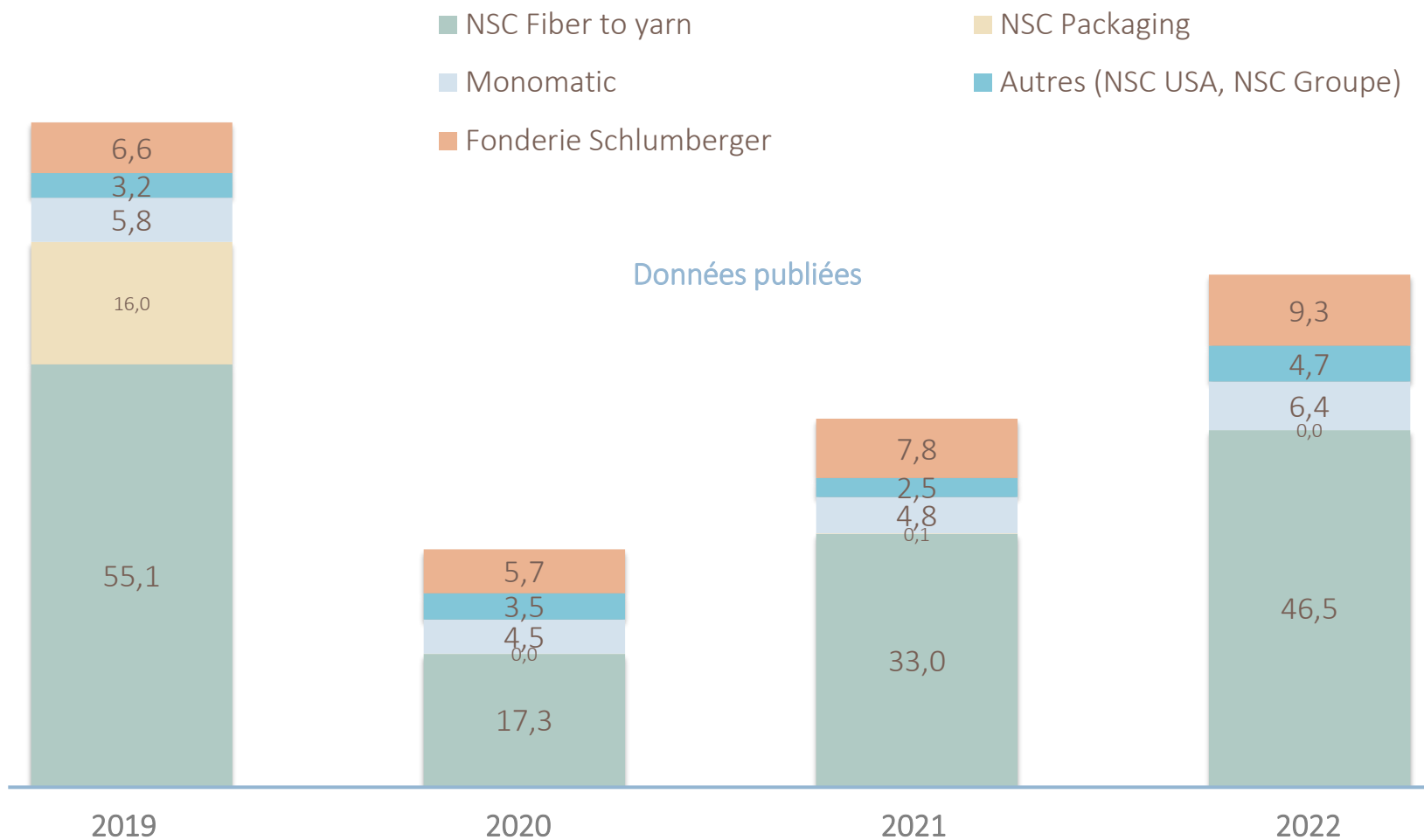


en K€	Entrées de commandes		var. %
	2021	2022	
Fiber to yarn	37 829	59 145	+56%
Monomatic	5 919	3 607	-39%
Fonderie	9 986	9 968	0%
Total:	53 734	72 720	35%

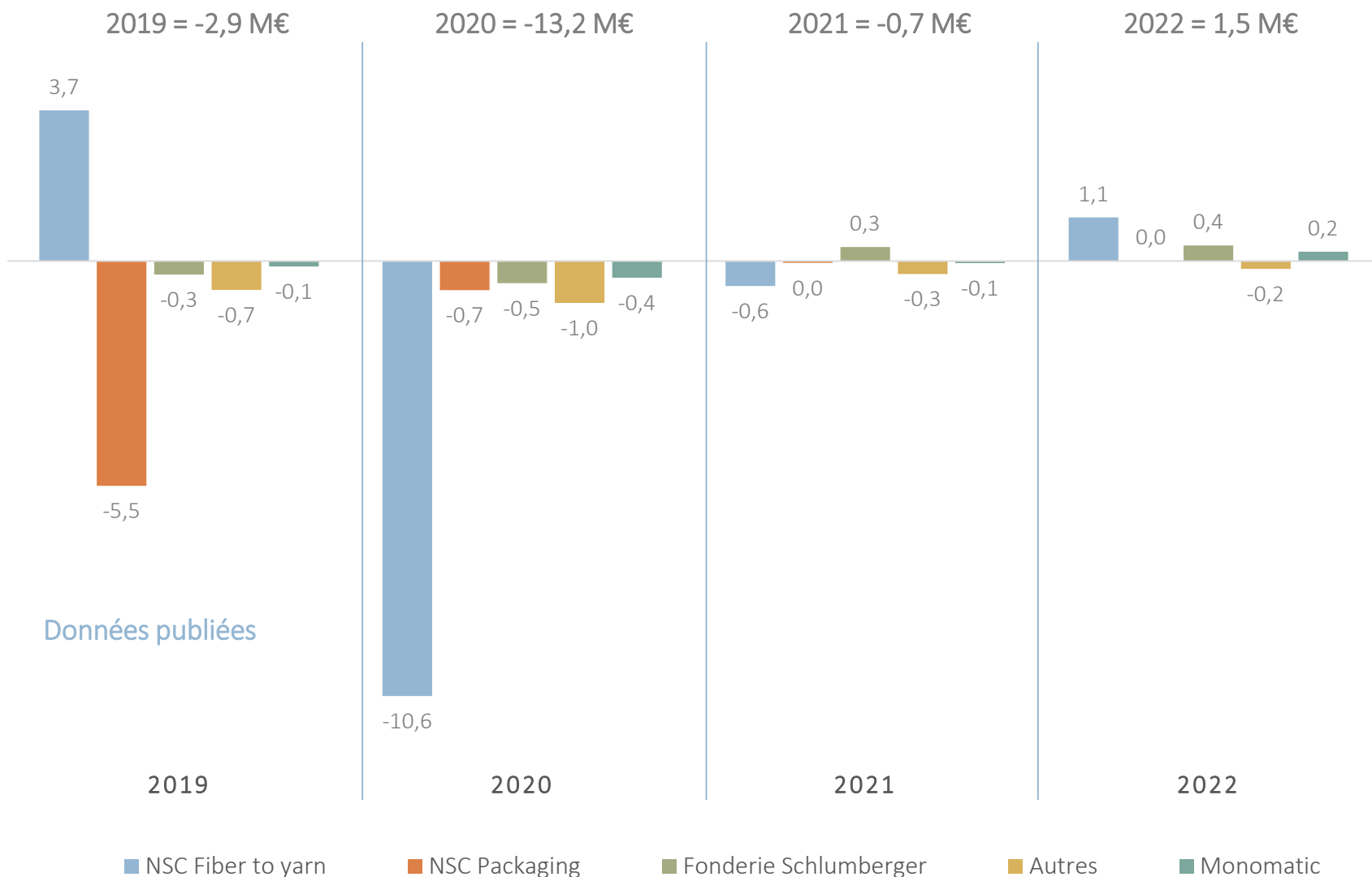
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE 2019 - 2022 (M€)



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEURS OPERATIONNELS (M€)



RESULTAT D'EXPLOITATION 2019 - 2022 (M€)



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ GROUPE 2020 – 2022 (M€)

Comptes établis selon les normes françaises

	2020		2021		2022	
	M€	%	M€	%	M€	%
Chiffre d'affaires	30,9	100,0%	48,0	100,0%	66,8	100,0%
Résultat d'exploitation brut	-13,3	-43,1%	-0,7	-1,4%	1,5	2,2%
Dépréciation des écarts d'acquisition	0,0	0,0%	0,0	0,0%	-0,8	-1,1%
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-13,3	-43,1%	-0,7	-1,4%	0,7	1,1%
Résultat financiers	-0,3	-0,9%	-0,4	-0,8%	0,2	0,3%
Résultat exceptionnel	-2,3	-7,5%	0,6	1,2%	1,5	2,2%
Impôts sur résultats	0,0	0,0%	1,3	2,6%	-0,3	-0,5%
Résultat net des sociétés intégrées	-15,9	-51,5%	0,8	1,6%	2,0	3,0%
Résultat des activités abandonnées	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
Résultat net consolidé	-18,4	-59,6%	0,7	1,5%	2,0	3,0%
Résultat net (part du groupe)	-18,1	-58,6%	0,7	1,4%	1,8	2,8%

BILAN CONSOLIDÉ GROUPE 2020 – 2022 (M€)

Comptes établis selon les normes françaises

	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022	
	M€	%	M€	%	M€	%
Actif immobilisé	24,2	35%	21,4	29%	18,9	23%
Actif circulant	30,6	44%	35,9	49%	45,3	55%
Disponibilités	15,3	22%	16,6	22%	18,8	23%
Capitaux propres	26,1	37%	26,9	36%	29,6	36%
Provisions pour risques et ch.	6,1	9%	4,2	6%	4,2	5%
Emprunts et dettes financières	24,8	35%	22,9	31%	19,6	24%
Dettes d'exploitation	13,1	19%	19,7	27%	29,6	36%
Total du Bilan	70,1	100%	73,8	100%	83,0	100%

COMPTE DE RÉSULTAT DE NSC GROUPE SA 2020 – 2022 (M€)

Comptes établis selon les normes françaises

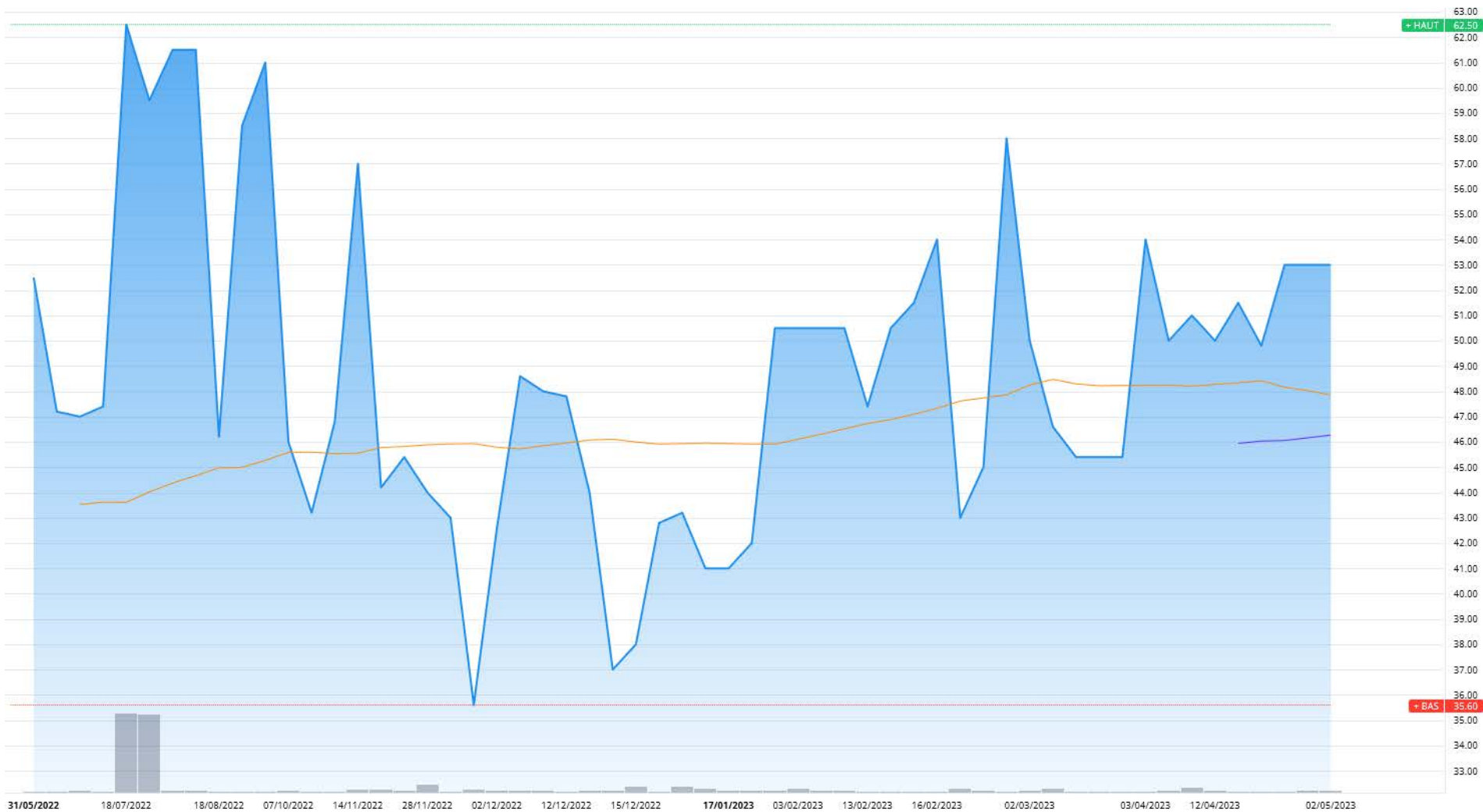
	2020		2021		2022	
	M€	%	M€	%	M€	%
Chiffre d'affaires	1,9	100%	1,5	100%	1,6	100%
Résultat d'exploitation	-1,9	-101%	-1,3	-81%	-0,4	-23%
Résultat financier	-2,5	-131%	0,3	21%	0,6	39%
<i>Impact sur titres de particip.</i>	-2,4		+0,6		+0,9	
Résultat courant avant IS	-4,4	-232%	-0,9	-60%	0,2	-16%
Résultat net	-4,4	-232%	-0,9	-60%	1,4	-85%

BILAN DE NSC GROUPE SA 2020 - 2022 (M€)

Comptes établis selon les normes françaises

	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022	
	M€	%	M€	%	M€	%
Actif immobilisé	40,2	78%	39,6	77%	39,0	77%
Actif circulant	2,7	5%	20	4%	1,3	3%
Disponibilités	8,8	17%	9,9	19%	10,2	20%
Capitaux propres	28,5	55%	27,6	54%	28,9	57%
Provision pour risques et charges	0,2	0%	0,3	1%	0,1	0%
Emprunts et dettes financières	20,8	44%	21,3	41%	19,4	38%
<i>dont concours bancaires</i>	12,2		14,1		10,9	
Dettes d'exploitation	2,2	4%	2,3	4%	2,1	4%
Total du Bilan	51,7	100%	51,5	100%	50,5	100%

COURS DU TITRE NSC GROUPE MAI 2022 A MAI 2023 (€)





NSC GROUPE

www.nsc-groupe.com

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

25 MAI 2023

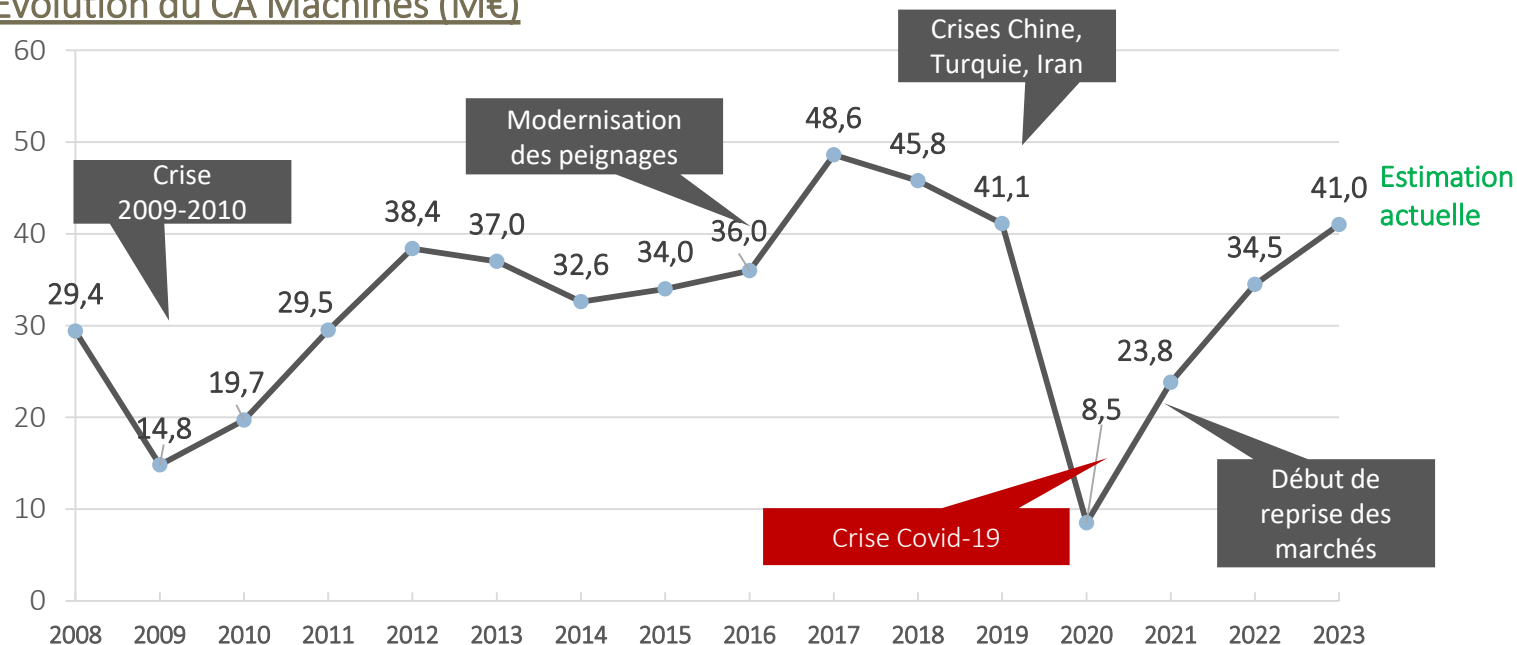
PERSPECTIVES 2022-2023 – NSC FIBER TO YARN - 1

La situation de nos marchés et l'évolution de la gamme des produits :

- ❖ L'effort poursuivi depuis 5 ans pour faire évoluer notre gamme se concrétise cette année à l'ITMA 2023, avec l'élargissement de notre offre :
 - ✓ Développer une offre plus large avec la Gamme 40 « éco- performance » & la Gamme 50 en « premium »,
 - ✓ Répondre aux enjeux de l'industrie 4.0 avec la possibilité de connexion à des MES.
- ❖ Les nouvelles gammes mécatronisées devraient être accueillies très favorablement cette année :
 - ✓ Ces nouvelles machines développées par N.Schlumberger et SATM sont communicantes et ergonomiques -> les temps de réglage en production sont considérablement réduits,
 - ✓ N.Schlumberger vient de vendre en Turquie la 1^{ère} ligne de peignage et de repeignage de la Gamme 50,
 - ✓ SATM va proposer à compter de l'ITMA le mois prochain son nouvel étireur intégrant un contrôle de qualité on line.
- ❖ Un effort de développement a été engagé sur les fibres libériennes et les fibres techniques :
 - ✓ Le développement de machines dédiées au peignage du lin devrait aboutir à des ventes complémentaires à partir du 2^e semestre 2023. Ce marché reste limité mais permettra de proposer une gamme élargie avec un investissement limité (subvention obtenue),
 - ✓ Les essais clients réalisés sur les fibres de haute technicité (carbone, aramides, para-aramides) s'inscrivent dans une démarche pluriannuelle dont les retombées commerciales ne sont pas attendues avant le 2^e semestre 2024.

PERSPECTIVES 2022-2023 – NSC FIBER TO YARN - 2

Evolution du CA Machines (M€)



- ❖ La reprise des ventes est confirmée mais reste en partie concentrée :
 - ✓ La Turquie et l'Iran représentent encore plus de 50% du carnet machines à livrer en 2023 principalement sur l'acrylique pour tapis/ameublement et sur le fil tricot,
 - ✓ Une commande au VIETNAM de 9,3 M€ vient d'être finalisée pour un investisseur chinois,
 - ✓ Les marchés lainiers hors Chine sont sollicités par les circuits de la mode et reviennent à l'investissement en Europe et chez certains transformateurs (Egypte, Italie, Vietnam).
- ❖ Les perspectives pour 2024 restent à confirmer :
 - ✓ Les ventes devraient être soutenues par le début de commercialisation cet été des nouvelles gammes mécatronisées de N.Schlumberger (gamme 50) et SATM (gamme Fiumi).

PERSPECTIVES 2023-2024 - 3

FONDERIE SCHLUMBERGER



- ❖ **Après un ralentissement constaté fin 2022, les entrées de commandes ont progressé début 2023 :**
 - ✓ Le regain de commandes constaté début 2023 pourrait se ralentir dans les prochains mois: Certains clients sont attentistes compte tenu des problèmes de logistique rencontrés et d'incertitudes sur de leurs marchés.
- ❖ **La forte hausse du coût des métaux ferreux fait place à une baisse progressive depuis T4 2022 :**
 - ✓ Après une flambée de 50% du prix des lingots de fonte depuis début 2022, les prix des matières premières doivent revenir au niveau de fin 2021. Une indexation matière est répercutée sur la facturation tous les trimestres.
- ❖ **Le chiffre d'affaires 2023 devrait rester stable par rapport à 2022 autour de 10,0 M€ :**
 - ✓ L'activité du 1^{er} quadrimestre était satisfaisante et la charge atelier ne devrait varier significativement d'ici fin 2023,
- ❖ **Les perspectives d'activité pour 2024 ne sont pas encore quantifiables :**
 - ✓ Malgré un tassement possible de la demande, les demandes d'offres pour de nouvelles pièces restent nombreuses,
 - ✓ Plusieurs nouvelles références (dont 2 nouveaux clients) vont rentrer en production dans les prochains mois.

PERSPECTIVES 2022-2023 - 4

MONOMATIC



❖ Activité commerciale :

- ✓ 1,7 M€ de commandes enregistrées entre déc. 2022 et avril 2023 dont un projet « grande laize » (voir photo ci-dessus),
- ✓ La reprise des salons professionnels et des visites clients participent à un niveau élevé de consultations commerciales.

❖ Chiffre d'affaires 2023 :

- ✓ Les machines à livrer sont toutes en carnet. Les modifications de machines (retrofits) restent à un niveau très élevé,
- ✓ Le chiffre d'affaires global atteindra 6,8 M€, en progression de 6% vs. 2022,
- ✓ Des retards de livraison de fournisseurs (moteurs et électronique) perturbent encore la réalisation des affaires. Les coûts d'achat se stabilisent.

❖ Perspectives pour 2024 :

- ✓ Les perspectives sont encourageantes et les premières commandes pour 2024 devraient être enregistrées dans les prochaines semaines,
- ✓ Enduction/Impression grande laize et haute vitesse : La société consolide sa présence sur ce secteur porteur. Un partenariat vient d'être signé avec un acteur européen majeur dans le domaine de l'impression.

PERSPECTIVES 2022-2023 - 5

AUTRES SOCIÉTÉS

❖ NSC USA

- ✓ Une 1^{ère} carte pour le non tissé épais a été vendue aux Etats-Unis en 2022 avec un démarrage ce trimestre, deux autres projets sont en discussion,
- ✓ Les campagnes d'essais clients sur la ligne de transformation des fibres techniques installée à Fort Mills ont démarré début 2022 avec une série importante d'essais de développements produits réalisée depuis.
 - Des discussions sont en cours pour la fourniture d'une ligne complète (Kevlar) et une ligne de cardage de chanvre.

❖ NSC Groupe SA

- ✓ Un changement de la direction de Fiber to yarn , programmé depuis plusieurs mois, est prévu à l'été 2023,
- ✓ La cession de la friche industrielle détenue à Buhl (ex tôlerie) devrait intervenir mi 2024 au plus tôt. Les études environnementales liées à la reconversion du site, qui sont obligatoires, seront terminées au 3^e trimestre 2023.

❖ Pakea (société sans activité depuis 2019)

- ✓ La liquidation judiciaire est toujours en cours de réalisation.

PERSPECTIVES CONSOLIDÉES POUR 2023

- ❖ **Persistance d'aléas logistiques et d'une tendance inflationniste sur les coûts :**
 - ✓ La fabrication de machines reste perturbée par des retards de livraison de composants,
 - ✓ Le coût élevé de l'énergie en Italie va peser sur le résultat du 1^{er} semestre.
 - ✓ Quelques affaires livrées au 1^e trimestre 2023 ont également été impactées par le coût de certains approvisionnements notamment les composants électriques (prix du cuivre) et électroniques,

- ❖ **CA et REX consolidés 2023 :**
 - ✓ CA estimé autour de 75 M€ soit +/- 10% vs. 2022.
 - ✓ Le REX devrait être > à 2,0 M€.

SITUATION FINANCIÈRE DU GROUPE

- ❖ **Augmentation de la trésorerie consolidée disponible à fin 2022 :**
 - ✓ 18,8 M€ à fin 2022 vs. 16,6 M€ à fin 2021 grâce à l'encaissement de 2,2 M€ lié à la cession des friches industrielles,
 - o La trésorerie disponible nette des dettes financières à moins d'un an s'élevait à fin 2022 à 11,8 M€ contre 10,4 M€ à fin 2021.

- ❖ **La variation du fonds de roulement, encore positive en 2022, devrait se dégrader en 2023 :**
 - ✓ Le report de livraison de T.1 à T.4 d'une commande importante en Turquie va peser sur le BFR du 1^e semestre,
 - ✓ Le niveau très élevé des acomptes perçus sur affaires au 2^e semestre 2022 devrait par comparaison diminuer au 2^e semestre 2023,
 - o des préfinancements export seront mis en place en fonction des besoins.

- ❖ **Les placements disponibles permettent de faire face à d'éventuels aléas :**
 - ✓ NSC Groupe dispose de 7,9 M€ de placements dont une large partie est mobilisable à court-terme,



NSC GROUPE

www.nsc-groupe.com

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

25 MAI 2023