



**NSC GROUPE**

[WWW.NSC-GROUPE.COM](http://WWW.NSC-GROUPE.COM)

ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE

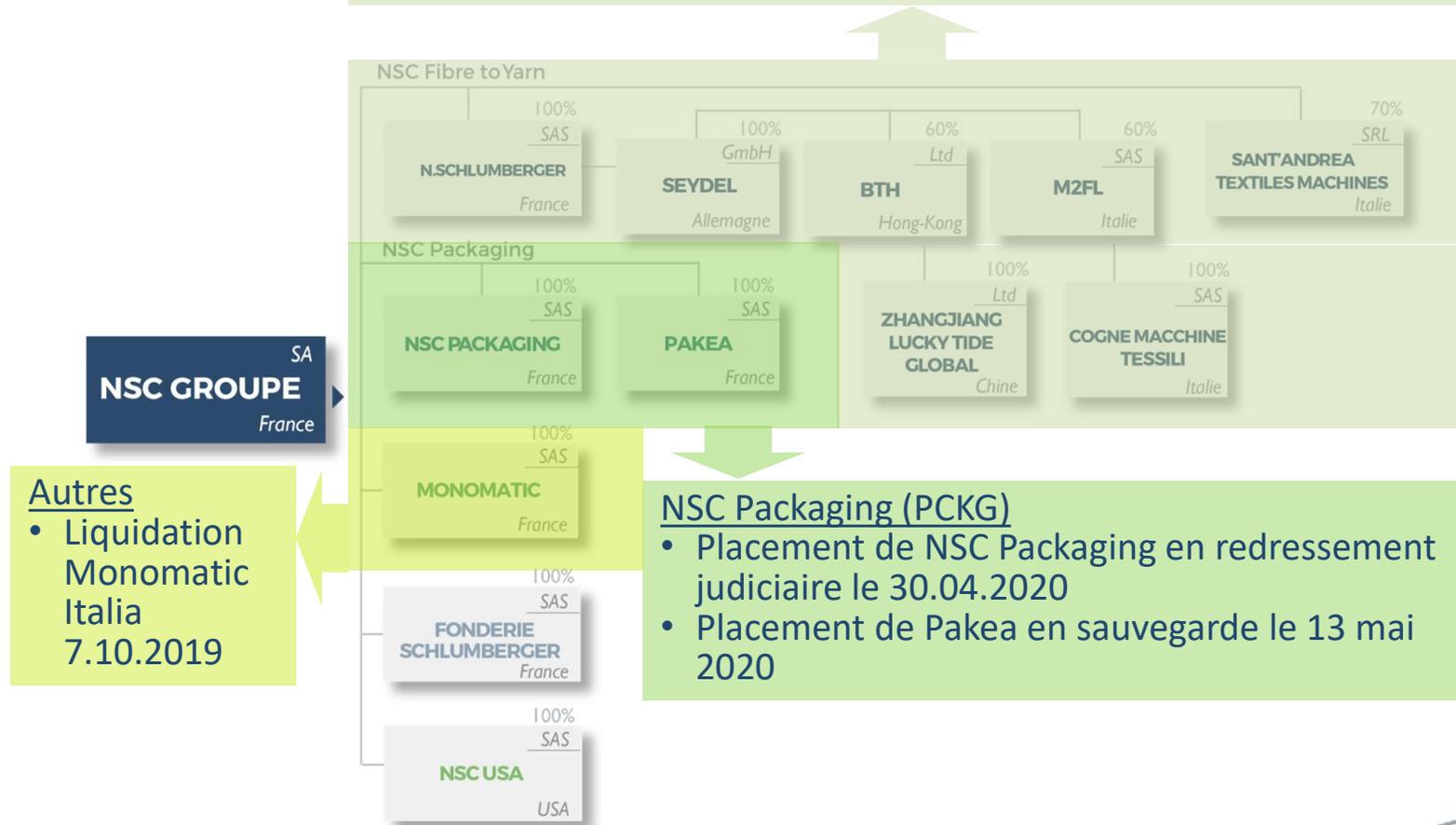
30 juin  
**2020**



# EVOLUTIONS DU GROUPE DEPUIS FIN 2018

## NSC Fiber to yarn (FTY)

- Absorption de Eurochor par N.Schlumberger au 10.12.2019
- Création de M2FL en Italie le 20.11.2019
- Acquisition de 100% des titres de Cogne Machine Tessili (CMT) le 16.12.2019





# REPLI DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RÉSULTATS 2019

Evolution du  
chiffre d'affaires consolidé (M€)



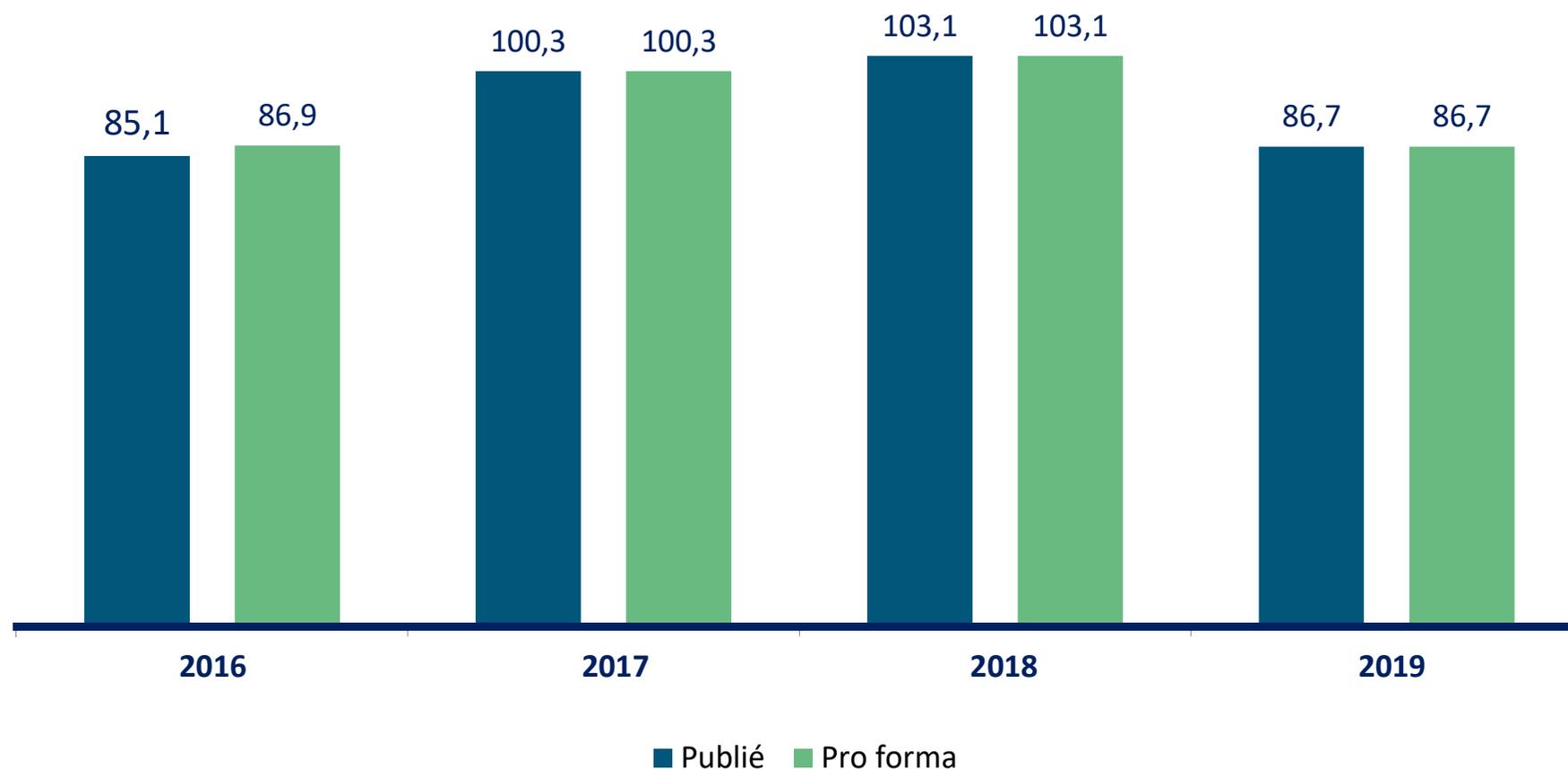
Evolution du résultat d'exploitation (M€)



- Recul de 16% du chiffre d'affaire consolidé, à **86,7M€**
- Perte d'exploitation de **-3,0M€**
- Résultat net part du groupe en perte de **-8,3M€**
- Baisse de la trésorerie nette des dettes financières courantes, à **5,9M€**

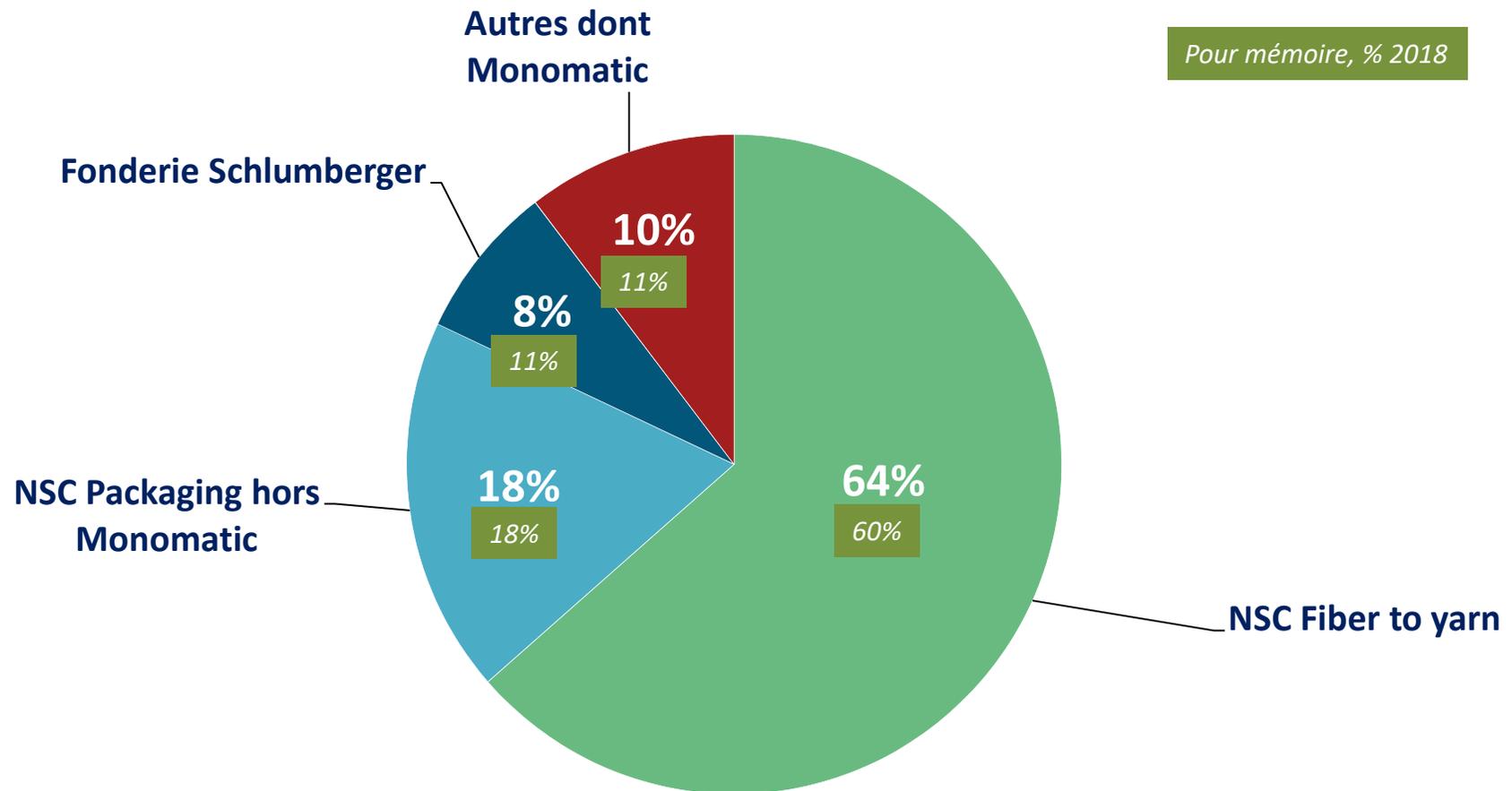


## CHIFFRE D'AFFAIRES 2016-2019 (M€)





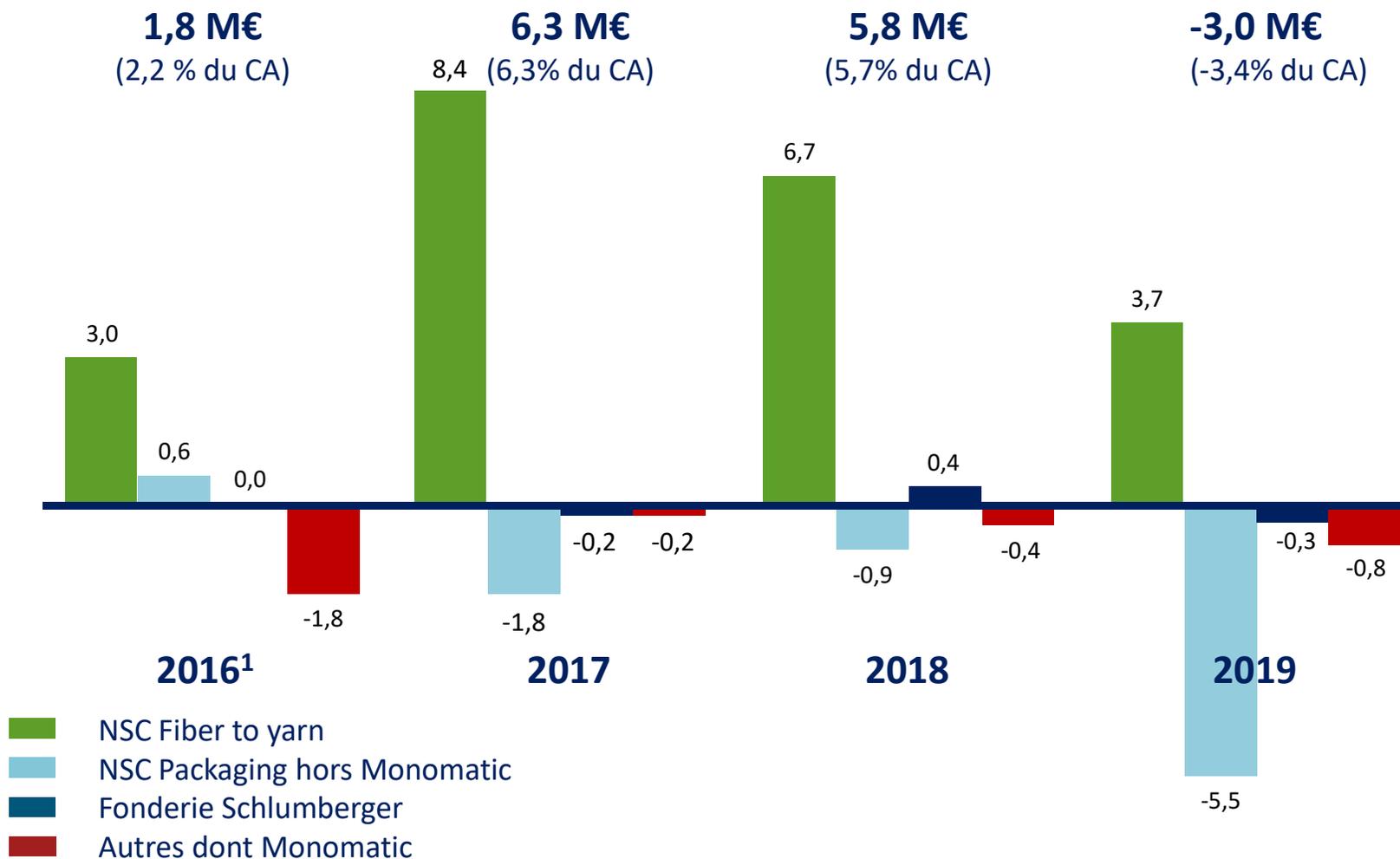
# CHIFFRE D'AFFAIRES 2019 PAR SECTEURS OPERATIONNELS





# RESULTAT D'EXPLOITATION 2016-2019 (M€)

## Résultats publiés



<sup>1</sup> résultat opérationnel courant publié en 2016; REX *proforma* 2016=1,5M€



# COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ NSC GROUPE 2017 – 2019 (M€)

	Comptes établis selon les normes françaises					
	2017		2018		2019	
	M€	%	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>100,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>103,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>86,7</b>	<b>100,0%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	6,3	6,3%	5,8	5,7%	-3,0	-3,4%
Résultat financiers	0,2	0,2%	-0,2	-0,2%	-0,1	-0,1%
Résultat exceptionnel	0,6	0,6%	0,0	0,0%	-0,1	-0,2%
Impôts sur résultats	-1,2	-1,2%	0,4	0,4%	-0,1	-0,1%
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>5,8</b>	<b>5,8%</b>	<b>6,0</b>	<b>5,8%</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,8%</b>
Dépréciation des écarts d'acquisition	-4,8	-4,7%	-1,9	-1,9%	-4,9	-5,7%
Résultat net consolidé	1,1	1,1%	4,1	4,0%	-8,2	-9,5%
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1%</b>	<b>-8,3</b>	<b>-9,6%</b>



# BILAN CONSOLIDÉ 2017 – 2019 (M€)

en M€	Comptes établis selon les normes françaises					
	31/12/2017		31/12/2018		31/12/2019	
Actif immobilisé	28,1	27%	26,6	24%	27,5	30%
Actif circulant	49,3	47%	55,2	51%	47,5	52%
Disponibilités	27,8	26%	27,4	25%	16,8	18%
Capitaux propres	56,0	53%	58,5	54%	46,3	50%
Provisions pour risques et charges	7,4	7%	7,7	7%	7,5	8%
Emprunts et dettes financières	13,8	13%	15,5	14%	19,3	21%
Dettes d'exploitation	28,0	27%	27,6	25%	18,8	20%
<b>Total du Bilan</b>	<b>105,2</b>	<b>100%</b>	<b>109,2</b>	<b>100%</b>	<b>91,8</b>	<b>100%</b>



# COMPTE DE RÉSULTAT NSC GROUPE SA 2017 – 2019 (M€)

	Comptes établis selon les normes françaises					
	2017		2018		2019	
	M€	%	M€	%	M€	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2,1</b>	<b>100%</b>	<b>2,1</b>	<b>100%</b>	<b>2,1</b>	<b>100%</b>
Résultat d'exploitation	-1,1	-51%	-1,8	-86%	-1,5	-74%
Résultat financier	-1,2	-59%	-2,7	-131%	-14,7	-702%
<i>dont impact sur les titres de participations</i>	<i>-4,0</i>		<i>-3,1</i>		<i>-15,4</i>	
<b>Résultat courant avant IS</b>	<b>-2,3</b>	<b>-109%</b>	<b>-4,5</b>	<b>-217%</b>	<b>-16,2</b>	<b>-776%</b>
<b>Résultat net</b>	<b>-1,5</b>	<b>-74%</b>	<b>-3,8</b>	<b>-186%</b>	<b>-15,7</b>	<b>-754%</b>



## BILAN NSC GROUPE SA 2017 – 2019 (M€)

	Comptes établis selon les normes françaises					
	31/12/2017		31/12/2018		31/12/2019	
Actif immobilisé	54,6	64%	50,6	60%	43,5	64%
Actif circulant	6,0	7%	8,6	10%	6,8	10%
Disponibilités	18,6	22%	20,2	24%	10,6	16%
Capitaux propres	54,7	64%	49,6	59%	32,9	48%
Provision pour risques et charges	0,5	1%	0,7	1%	0,5	1%
Emprunts et dettes financières	21,9	26%	26,8	32%	26,6	39%
<i>dont concours bancaires</i>	6,3		5,2		7,4	
Dettes d'exploitation	2,1	2%	2,3	3%	0,9	1%
<b>Total du Bilan</b>	<b>85,5</b>	<b>100%</b>	<b>84,5</b>	<b>100%</b>	<b>68,3</b>	<b>100%</b>



## COURS DU TITRE NSC GROUPE JUILLET 2019 À JUIN 2020 (€)





**NSC GROUPE**

[WWW.NSC-GROUPE.COM](http://WWW.NSC-GROUPE.COM)

ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE

30 juin  
**2020**



# DECISIONS PRISES DEPUIS FIN 2018

## 1. Sortie de l'activité Packaging

- Difficulté à assurer une exploitation rentable
- Complément de financement nécessaire en 2020
- Recherche de repreneurs engagée fin 2019
- Mise en règlement judiciaire en 2020 rendue nécessaire par la crise sanitaire

## 2. Renforcement de NSC FTY

- Prise de contrôle de CMT pour compléter l'offre produits (continus à filer)
- Industrialisation de la gamme « 50 » dévoilée à ITMA 2019
- Acquisition et industrialisation de la gamme carte

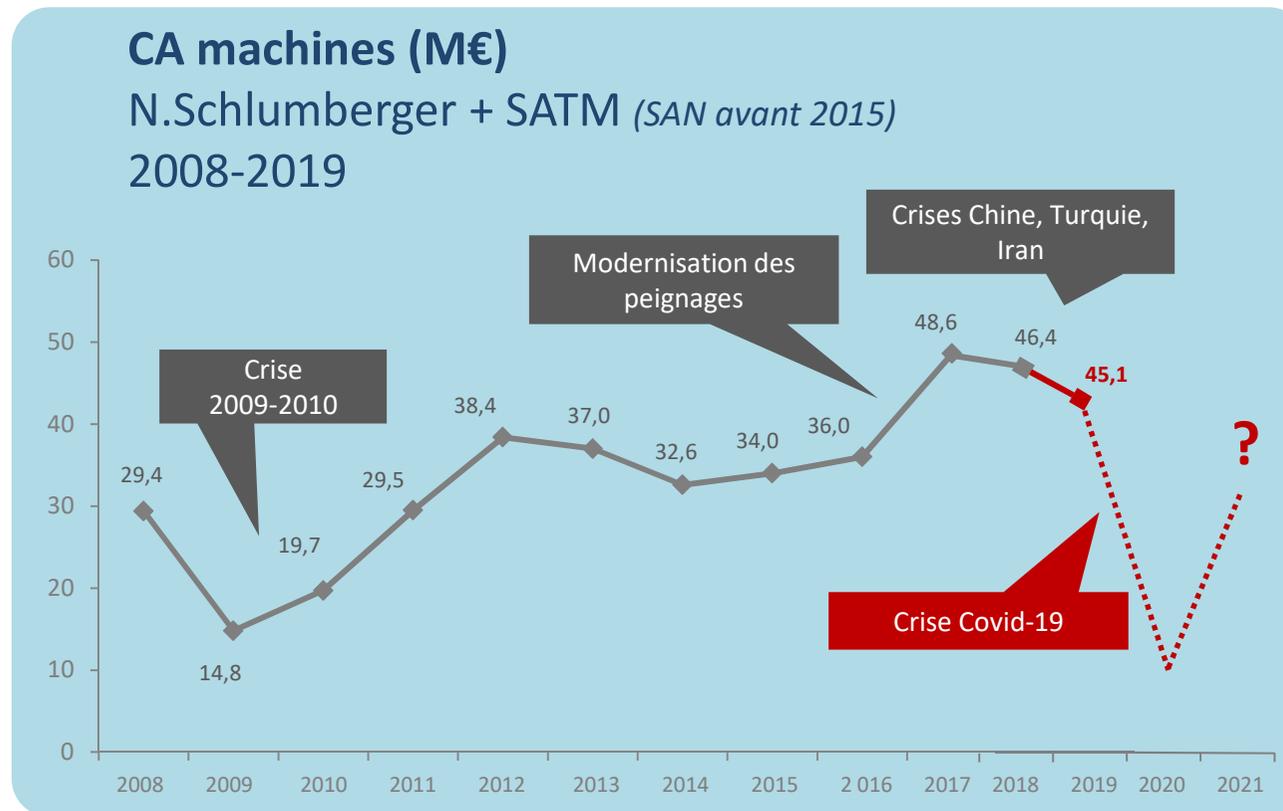
## 3. Mesures face à la crise en 2020 *(impact 2020)*

- Mesures de réduction de la masse salariale France: -5,2M€ (-29%)
- Maîtrise des charges externes (hors sous-traitance) : -1,0M€ (-16%)
- Pas d'engagement d'investissements en 2020



# PERSPECTIVES 2020-2021 - 1

## NSC Fiber to yarn



### Perspective 2020-2021

- Environnement géopolitique dégradé depuis 2019, filière textile à l'arrêt en 2020
- Pas de reprise avérée des marchés clés à ce jour
- Rebond envisagé 1S2021 pour facturation 2S2021 au plus tôt
- Reprise en V ou en U ?



## PERSPECTIVES 2020-2021 - 2

### Autres activités

#### Monomatic

- Activité commerciale soutenue
- Entrées de commandes faibles au 1S2020, rebond attendu au 2S2020
- Chiffre d'affaire 2021 attendu au niveau moyen historique



#### Fonderie Schlumberger

- Prises de commandes faibles depuis 4T2018
- Crise des secteurs textile et transport
- Réduction de la capacité de production depuis 1T2019
- Chiffre d'affaires 2020 en retrait, rebond envisagé en 2021



# PERSPECTIVES 2020-2021 - 3

## NSC Packaging

### **NSC Packaging (société opérationnelle)**

- Placée en règlement judiciaire le 30 avril 2020
- Continuité d'exploitation assurée en auto-financement jusqu'en septembre 2020
- Cessions d'actifs ou d'activités envisagées: 10 marques d'intérêt déposées auprès du TC Sedan au 15 juin
- Décision du TC Sedan quant aux cessions attendue pour mi-septembre

### **Pakea (société sans activité depuis 2019)**

- Placée en sauvegarde le 13 mai 2020

### **Enjeux pour NSC Groupe**

- Arrêt du soutien financier de NSC Packaging le 30 avril 2020
- Sortie de NSC Packaging du système de gestion de trésorerie centralisée, impact négatif de 2,6M€ sur la trésorerie France
- Consolidation de NSC Packaging dans les comptes NSC jusqu'à l'issue du RJ



# PERSPECTIVES CONSOLIDÉES 2020-2021 - 4

## Impact de la crise mondiale de coronavirus

- Effet aggravant sur les entrées de commandes, notamment en Chine
- Au 30 Juin 2020, entre 30% et 80% du personnel des 7 sites du groupe NSC en France et Italie placés en chômage partiel bonifié par les états
- Conséquences d'intensité et de durée difficilement appréciables, mais majeures

## CA et REX consolidés 2020

- Hors incidence du secteur PCKG, net repli anticipé du CA par rapport à 2019: -50% pour le secteur FTY, -20% pour Fonderie Schlumberger, -15% pour Monomatic
- Hors impact du secteur Packaging, REX en perte de 7,0 à 9,0 M€
- Perte du secteur PCKG fonction des hypothèses de cession des activités

## CA et REX consolidés 2021

- Rebond attendu du CA, d'ampleur dépendant de la reprise des entrées de commandes FTY au 1S2021
- Aucun impact prévu du secteur PCKG sur le REX

**Un profit est envisagé pour 2022, à l'issue de la crise sanitaire actuelle**



## SITUATION FINANCIÈRE

- Trésorerie disponible consolidée au 31.12.2019: **16,8 M€**
- Financements sécurisés au 1S2020
  - ✓ 2 emprunts BPI France pour **5,0 M€**, remboursables sur 5 ans
  - ✓ 2 emprunts Italie (remplacement de lignes de crédit), pour **3,0 M€**, remboursables sur 5 ans
- Financements en cours de validation: « Prêts Garantis par l'Etat » pour un total de **6,0 M€**
- Besoins de trésorerie du groupe assurés jusqu'à fin 2021, pour les perspectives anticipées actuellement



**NSC GROUPE**

[WWW.NSC-GROUPE.COM](http://WWW.NSC-GROUPE.COM)

ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE

30 juin  
**2020**